

**LETNI PROGRAM DELA  
ZA LETO 2021**

**FAKULTETE ZA INFORMACIJSKE ŠTUDIJE V  
NOVEM MESTU**

Sprejet na 10. (dopisni) seji Senata FIŠ, dne 27. 01. 2021, in na 1. seji Upravnega odbora FIŠ, dne 26. 01. 2021

Novo mesto, januar 2021

Vizitka fakultete:

Ime zavoda: Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu

Krajše ime zavoda: FIŠ

Ulica: Ljubljanska 31a

Kraj: Novo mesto

Spletna stran: [www.fis.unm.si](http://www.fis.unm.si)

Elektronski naslov: [info@fis.unm.si](mailto:info@fis.unm.si)

Telefonska številka: 07 373 78 84

Matična številka: 3375650000

Identifikacijska številka DDV: SI54608821

Transakcijski podračun: 01100-6000026989

Odgovorna oseba: prof. dr. Matej Makarovič, dekan

Ustanovitveni sklep: Odlok o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda Fakultete za informacijske študije v Novem mestu (OduVZFIŠNM, Ur. l. RS, št. št. 67/08, 17/15, 62/16 in 8/19)

Ustanovitelj: Republika Slovenija

# VSEBINA

UVOD .....	5
POSLOVNI NAČRT ZA LETO 2021 .....	6
STRATEŠKO DOLGOROČNO NAČRTOVANJE .....	7
Poslanstvo in vizija .....	7
Vrednote organizacijske kulture .....	7
Strateške usmeritve fakultete .....	8
PREDSTAVITEV VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA .....	8
Splošno .....	8
Raziskovalno – razvojna dejavnost in mednarodna dejavnost .....	10
Knjižnična dejavnost .....	16
Organiziranost .....	18
Organi fakultete .....	18
Upravljanje in razvoj kakovosti (sistemi in procesi) .....	21
Materialni pogoji dela .....	23
Financiranje .....	24
Analiza okolja - SWOT analiza .....	25
USMERITVE IN CILJI.....	26
Zakonske in druge pravne podlage.....	26
Dolgoročni cilj.....	27
Izbrani kazalniki za področja delovanja fakultete .....	44
Izobraževalna dejavnost.....	44
Raziskovalna in razvojna dejavnost ter mednarodno sodelovanje .....	47
Interesna dejavnost študentov .....	48
Druga dejavnost visokošolskega zavoda.....	49
Nakup opreme v 2021 .....	49
KADROVSKA POLITIKA .....	49
Kadrovski načrt.....	49
FINANČNI NAČRT ZA LETO 2021 .....	52

Pojasnila finančnega načrta za leto 2021 .....	53
--	----

## **Kazalo tabel**

Tabela 1: Število vpisanih študentov po programih po študijskih letih .....	8
Tabela 2: Število diplomantov po letih .....	9
Tabela 3: Število zaposlenih in število zaposlenih v FTE.....	9
Tabela 4: Vrednotenje bibliografskih kazalcev (SICRIS) .....	11
Tabela 5: Projekti, ki se nadaljujejo v leto 2021 .....	11
Tabela 6: Znanstveno raziskovalna in razvojna odličnost .....	29
Tabela 7: Odličnost študija .....	32
Tabela 8: Odličnost poslovanja .....	37
Tabela 9: Zadovoljstvo študentov .....	38
Tabela 11: Plan dogodkov FIŠ v 2021 .....	42
Tabela 12: Izpostavljene redne dejavnosti v 2021 .....	43
Tabela 13: Kazalniki prehodnosti študentov .....	44
Tabela 14: Tutorstvo .....	45
Tabela 15: Podatki o programih, projektih, znanstvenih sestankih in konferencah .....	47
Tabela 16: Program interesnih dejavnosti študentov .....	48
Tabela 17: Prednostni cilji kadrovske politike .....	49
Tabela 18: Kadrovski načrt skladno s 60. členom ZIPRS2122.....	50
Tabela 19 : Izvolitve v naziv .....	51

## UVOD

Ta dokument predstavlja Letni program dela Fakultete za informacijske študije v Novem mestu za leto 2021. Namen dokumenta je celovit in pregleden prikaz planiranih aktivnosti v letu 2021. Pri pripravi je sodelovalo vodstvo in strokovne službe. Plan sta obravnavala in sprejela Senat FIŠ in Upravni odbor FIŠ.

V kolikor bo mogoče, zaradi epidemije oz. pandemije COVID-19, katere nadaljevanje se pričakuje tudi v letu 2021, bodo v letu 2021 Fakulteto za informacijske študije v Novem mestu zaznamovali naslednji dogodki in aktivnosti:

- izvedba Uvodnega tedna FIŠ,
- vpis 1. generacije študentov v 2. letnik študijskega programa 2. stopnje Računalništvo in spletne tehnologije,
- vpis 1. generacije študentov v 1. letnik študijskega programa 2. stopnje Podatkovne znanosti,
- pridobitev akreditacije za študijski program Digitalna umetnost VS,
- pričetek razvoja študijskih programov s področij Poslovne informatike in Kibernetske varnosti,
- informativni dnevi in sejmi,
- strokovni ekskurziji v Bruselj in v Švico,
- izvedba računalniškega tekmovanja za dijake oz. nagradnih vprašanj,
- izvedba Zimskega tabora,
- izvedba mednarodne znanstvene ITIS 2021,
- so-organizacija posveta dolenjskih in belokranjskih informatikov v sodelovanju z Gospodarsko zbornico Dolenjske in Bele krajine,
- organizacija raziskovalnih seminarjev,
- izvajanje raziskovalnih, razvojnih in pedagoških projektov ter priprava novih projektnih prijav,
- izvedba delavnic s področja pedagoškega in znanstveno-raziskovalnega področja dela fakultete,
  - večji poudarek na povezovanju/sodelovanju z lokalnim okoljem, (ne)gospodarstvom, raziskovalnimi organizacijami.

## **POSLOVNI NAČRT ZA LETO 2021**

## STRATEŠKO DOLGOROČNO NAČRTOVANJE

### **Poslanstvo in vizija**

Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu (FIŠ) ima oblikovan Strateški načrt 2021-2025, v katerem so opisani poslanstvo, vizija, vrednote organizacijske kulture in strateške usmeritve fakultete za omenjeno obdobje. Strateški načrt sta potrdila Senat in Upravni odbor fakultete.

Poslanstvo in vizija fakultete se glasita:

*Kot akademska ustanova in skupnost ustvarjamo in širimo interdisciplinarno znanje ter veščine za odgovorno in kreativno uporabo ter razvoj informacijskih tehnologij v različnih družbenih okoljih.*

*Pri uresničevanju tega poslanstva želimo biti zgled za primerljive ustanove v slovenskem in mednarodnem prostoru.*

### **Vrednote organizacijske kulture**



### Strateške usmeritve fakultete

- znanstveno-raziskovalna in razvojna odličnost,
- odličnost študija,
- odličnost poslovanja in
- družbeno in okoljsko odgovorno delovanje.

## PREDSTAVITEV VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA

### Splošno

Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu je bila ustanovljena junija 2008 z odlokom Državnega zbora Republike Slovenije kot edina samostojna javna fakulteta.

Fakulteta izvaja šest študijskih programov:

- visokošolski strokovni študijski program 1. stopnje Informatika v sodobni družbi,
- visokošolski strokovni študijski program 1. stopnje Računalništvo in spletne tehnologije,
- univerzitetni študijski program 1. stopnje Informatika v sodobni družbi,
- magistrski študijski program 2. stopnje Informatika v sodobni družbi,
- magistrski študijski program 2. stopnje Računalništvo in spletne tehnologije (pričetek izvedbe v študijskem letu 2020/21),
- doktorski študijski program 3. stopnje Informacijska družba.

Tabela 1: Število vpisanih študentov po programih po študijskih letih

Študijski programi	Študijsko leto 2019/20	Študijsko leto 2020/21	Plan za 2021/22
Informatika v sodobni družbi (VS) – redno, izredno	80	113	120
Informatika v sodobni družbi (UN) – redno, izredno	2	2	15
Računalništvo in spletne tehnologije (VS) – izredno	69	73	80
Informatika v sodobni družbi (MAG)- redno, izredno	59	61	65
Računalništvo in spletne tehnologije (MAG)- redno, izredno	-	8	30



Podatkovne znanosti (MAG)- redno, izredno	-	-	10
Informacijska družba (DR) – redno, izredno	26	27	27

Tabela 2: Število diplomantov po letih

Študijski programi	Leto 2018	Leto 2019	Leto 2020	Plan za leto 2021
Informatika v sodobni družbi (VS) – redno, izredno	10	10	12	15
Informatika v sodobni družbi (UN) – redno, izredno	5	1	0	1
Računalništvo in spletne tehnologije (VS) – izredno	3	14	4	14
Informatika v sodobni družbi (MAG) - redno, izredno	16	7	12	17
Računalništvo in spletne tehnologije (VS) – redno, izredno	-	-	-	-
Podatkovne znanosti (MAG)- redno, izredno	-	-	-	-
Informacijska družba (DR)	1	2	1	2

Tabela 3: Število zaposlenih in število zaposlenih v FTE

	Število na dan 31.12.2018	FTE na dan 31.12.2018	Število na dan 31.12.2019	FTE na dan 31.12.2019	Število na dan 31.12.2020	FTE na dan 31.12.2020
Število vseh zaposlenih	55	35,6	55	36,6	52	31,4
Visokošolski učitelji in sodelavci (plačna skupina D, H in dekan B)	43	24,4	45	27	44	22,8
Strokovni sodelavci v FTE (plačna skupina J)	12	11,2	10	9,6	8	8,6

### **Raziskovalno – razvojna dejavnost in mednarodna dejavnost**

Raziskovalna in razvojna dejavnost je na Fakulteti za informacijske študije v Novem mestu močno interdisciplinarno usmerjena, predvsem v smislu iskanja računalniških oz. informacijskih rešitev za družboslovne probleme ter družbene izzive v splošnem smislu. Samo raziskovalno dejavnost izvajamo skozi štiri ključna raziskovalna področja, in sicer:

- 1) računalništvo in informacijski sistemi, kjer raziskujemo v različnih smereh aplikativne informatike in visokozmogljivega računalništva, vključno z modeliranjem družbenih in poslovnih procesov,
- 2) kompleksni sistemi, kjer se ukvarjamo z analizo in modeliranjem kompleksnih sistemov v naravi, družbi in tehniki ter se močno zanašamo na računalniške simulacije,
- 3) teorija grafov, optimizacija in algoritmi, kjer razvijamo matematična orodja in pristope, ter
- 4) razvojne, ekonomske in družboslovne znanosti, kjer na teoretični in računalniški ravni preučujemo politične in ekonomske procese ter razvijamo nove metodološke pristope za obravnavo teh problemov.

Čeprav ima vsako zgoraj omenjeno področje interno raziskovalno dinamiko, se trudimo in močno spodbujamo interdisciplinarno sodelovanje med področji. Naše raziskovanje podpira visoko zmogljivi računalnik Rudolf s 700 procesorskimi jedri in v okviru projekta HPC RIVR v letu 2019 pridobljen superračunalnik Trdina. V letu 2020 smo nabavili še dodatno opremo obstoječe računalniške opreme v okviru operacije »Nadgradnja nacionalnih raziskovalnih infrastruktur – HPC RIVR«, ki bo v prihodnjih letih služila kot dodatna podpora raziskovalnemu delu. V prihodnjih letih nameravamo nadaljevati v zgoraj omenjenih smereh, z močnejšim poudarkom na interdisciplinarnem povezovanju. Namreč, kljub precejšnji izzivnosti glede na raznovrstnost naših področji, ocenjujemo, da ima interdisciplinarno raziskovanje na naši fakulteti veliko potenciala, ker je povezovanje raznih disciplin lažje na manjši fakulteti kot je FIŠ.

Poleg vrhunskih raziskovalnih dosežkov smo aktivni pri prijavljanju raziskovalnih projektov na domačih in mednarodnih razpisih ter prijavljanju aplikativnih projektov. V letu 2020 smo oddali 25 prijav. Predvideno 12. mednarodno znanstveno konferenco ITIS (International Conference on Information Technologies and Information Society), katera je bila predvidena v letu 2020, smo zaradi izrednih epidemioloških razmer (COVID-19) prestavili v leto 2021.

Veliko pozornost se namenja usposabljanju mladih raziskovalcev, katerim nudimo motivacijsko raziskovalno okolje, vrhunske infrastrukturne pogoje za delo in sodelovanje pri najzahtevnejših projektnih nalogah.

Organizacijsko se raziskovalno-razvojna dejavnost se izvaja v okviru štirih raziskovalnih skupin:

- 1) Laboratorij za sisteme za podporo odločanju (vodja: izr. prof. dr. Rodič Blaž),
- 2) Laboratorij za kompleksne sisteme in podatkovne znanosti (vodja: izr. prof. dr. Zoran Levnajić),
- 3) Jean Monet center odličnosti »inovacije in tehnologije v regionalnem razvoju« (vodja: prof. dr. Borut Rončević),
- 4) Inštitut za medijske platforme (vodja: izr. prof. dr. Tea Golob).

FIŠ je tudi partner Konzorcija za prenos tehnologij med javnimi raziskovalnimi organizacijami in med gospodarstvom (KTT). Namen KTT je, da postanejo že razvite tehnologije širši javnosti in gospodarskim subjektom bolj dostopne, torej da se podrobneje predstavi dejavnosti prenosa znanja in tehnologij, aktivnosti konzorcija in partnerjev, združi vse deležnike pri procesu prenosa znanja in tehnologij in ponudi skupen pregled ponudbe slovenskih JRO za podjetja. Na FIŠ s tem namenom deluje Pisarna za prenos znanja in tehnologij (TTO FIŠ).

V evidenci SICRIS je bilo na dan 04. 01. 2021 pri Fakulteti za informacijske študije v Novem mestu registriranih 33 raziskovalcev, 5 mladih raziskovalcev in 5 strokovnih sodelavcev.

**Tabela 4: Vrednotenje bibliografskih kazalcev (SICRIS)**

Upoš. tč.	A''	A'	A1/2	C110	C1max	h-indeks	A1	A3
19156,55	1686,33	7816,48	11041,94	7951	839	38	61,37	23,27

*Podatki za zadnjih 5 let (citati za zadnjih 10 let) na dan 27.12.2020; A3 za obdobje 2013-2017*

Vir: SICRIS

[https://www.sicris.si/public/jqm/org.aspx?lang=slv&opdescr=search&opt=2&subopt=500&code1=org&code2=auto&psize=10&hits=1&page=1&count=1&id=3583&slng=slv&search\\_term=2784&order\\_by=](https://www.sicris.si/public/jqm/org.aspx?lang=slv&opdescr=search&opt=2&subopt=500&code1=org&code2=auto&psize=10&hits=1&page=1&count=1&id=3583&slng=slv&search_term=2784&order_by=)

**Tabela 5: Projekti, ki se nadaljujejo v leto 2021**

Zap. št.	Naziv projekta	Sofinancer	Obdobje trajanja projekta
1	Programska skupina - Kompleksna omrežja	ARRS	01.01.2013 - 31.12.2022

2	Infrastrukturni program - Spletna podpora pripravi projektnih predlogov - S4P	ARRS	01.03.2013 - 31.12.2021
3	Barvanja, dekompozicije in pokritja grafov	ARRS	01.07.2019 – 30.06.2022
4	Spodbujanje družbene in okoljske trajnosti: Raziskovanje in predvidevanje odgovornega delovanja v Sloveniji	ARRS	01.07.2019 – 30.06.2022
5	Mladi raziskovalec v 2017 – Gangaliuc	ARRS	01.10.2017 – 30.09.2021
6	Mladi raziskovalec v 2017 – Lesar	ARRS	01.03.2018 - 28.02.2022
7	Mladi raziskovalec v 2019 – Štorgel	ARRS	01.10.2019 – 30.09.2023
8	Mladi raziskovalec v 2019 – Joksimović	ARRS	15.11.2019 – 14.11.2023
9	Mladi raziskovalec v 2020 – Mostek	ARRS	01.10.2020 – 30.09.2024
10	Znanstvenoraziskovalno sodelovanje med R Slovenijo in Francosko republiko - Program PROTEUS v letih 2019 – 2020	ARRS	01.01.2019 - 31.12.2021
11	Znanstvenoraziskovalno sodelovanje med R Slovenijo in Francosko republiko - Program PROTEUS v letih 2020 – 2021	ARRS	01.01.2020 - 31.12.2021
12	Znanstvenoraziskovalno sodelovanje med R Slovenijo in Združenimi državami Amerike v letih 2019 – 2021 - Lužar	ARRS	01.10.2019 - 30.09.2021
13	Znanstvenoraziskovalno sodelovanje med R Slovenijo in Združenimi državami Amerike v letih 2019 – 2021 - Podobnik	ARRS	01.10.2019 - 30.09.2021
14	Znanstvenoraziskovalno sodelovanje med R Slovenijo in R Srbijo v letih 2020 – 2021 - Dimitrov	ARRS	01.01.2020 - 31.12.2021
15	Nadgradnja nacionalnih raziskovalnih infrastruktur – HPC RIVR	MIZŠ	01.03.2018 - 31.03.2021
16	Razvoj modela pametnega javnega potniškega prometa v mestni občini Novo mesto /Raziskovalci-2.1	MIZŠ	01.04.2019 - 31.03.2022
17	Pisarna za prenos znanja in tehnologij	MIZŠ	01.10.2017 - 30.06.2022
18	Preparation and characterization of single/few layer antimonene and germanium / 2D-Sb&Ge (FLAG-ERA)	EU	01.04.2019 - 30.09.2021
19	Fostering Innovation in the Danube Region through Knowledge	EU	01.07.2018 - 30.06.2021

	Engineering and IPR Management / KnowING IPR (DTP)		
20	Applied Data Science Educational Ecosystem/ADSEE (ERASMUS+ KA2)	EU	04.11.2019 - 03.04.2022
21	National Competence Centres in the framework of EuroHPC / EUROCC	EU	01.09.2020 - 31.08.2022
22	ERASMUS+ KA103 2019	EU	01.06.2019 - 31.05.2021
23	ERASMUS+ KA107 2019	EU	01.08.2019 - 31.07.2022
24	ERASMUS+ KA103 2020	EU	01.06.2020 - 31.05.2022
25	Inovativne in prožne oblike poučevanja in učenja	MIZŠ	01.10.2018 - 30.09.2022
26	Mobilnost slovenskih visokošolskih učiteljev 2018-2021	MIZŠ	01.09.2018 - 30.6.2021
27	Krajša in daljša gostovanja tujih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev na slovenskih visokošolskih zavodih v letih 2019-2022	MIZŠ	01.10.2019 - 30.06.2022
28	ITIS 2020/2021	trg	07.01.2020 - 30.11.2021

### Laboratorij za sisteme za podporo odločanju

Raziskovalno delo v Laboratoriju za sisteme za podporo odločanju je usmerjeno v razvoj novih paradigem in rešitev na področju sistemov za podporo odločanju (*DSS - decision support systems*), t.j. na področju modeliranja in simulacije organizacijskih in družbenih sistemov z metodologijami agentnega modeliranja (*ABM – agent based modelling*), diskretne dogodkovne simulacije (*DES – discrete event simulation*) in systemske dinamike (*SD – system dynamics*) ter večkriterijskega odločitvenega modeliranja (*MCDM – multicriteria decision modelling*). Pričakujemo, da bodo rezultati naših raziskav predstavljali nove in originalne rešitve in orodja na področju modeliranja družbenih pojavov in sistemov na področju migracij, širjenja lažnih novic ter vedenja potrošnikov ter modeliranja in optimizacije procesov na področju logistike, proizvodnje in storitev. Razvijamo projekte modeliranja človeških migracij, modeliranja širjenja lažnih novic v socialnih omrežjih, modeliranja politik na področju regulacije drog in odločitvene metode za podporo načrtovanja investicij v infrastrukturna omrežja.

Aplikativno delo je usmerjeno v razvoj rešitev modeliranja in optimizacije procesov na področju proizvodne logistike ter informacijskih rešitev za podporo lokalne trajnostne oskrbe in kratkih preskrbovalnih verig.

Svoj interdisciplinarni pristop in metodologijo razvijamo v sodelovanju z vodilnimi raziskovalci iz različnih področij in raziskovalnimi ustanovami iz Slovenije, EU in ZDA.

Nova znanja prenašamo v pedagoško delo na dodiplomskih in podiplomskih študijskih programih FIŠ v okviru predmetov s področja informatike, računalništva, ter sistemov za podporo odločanju (metode večkriterijskega odločitvenega modeliranja ter modeliranja in simulacije).

### **Laboratorij za kompleksne sisteme in podatkovne znanosti**

Poslanstvo Laboratorija za kompleksne sisteme in podatkovne znanosti (CODLAB) je doseganje znanstvene odličnosti v temeljnih in aplikativnih raziskavah na širšem področju naravnih in družbenih kompleksnih sistemov in podatkovnih znanosti oz. podatkovnih tehnologij. Raziskovalno in aplikativno se ukvarja s tehnologijami za zbiranje, obvladovanje in analizo podatkov, kjer pristopi vezani na teorijo kompleksnih omrežij igrajo ključno metodološko (in do neke mere vsebinsko) vlogo. Specifično, glavne teme vključujejo inverzne probleme v teoriji omrežij (zaznavanje skritega omrežja iz dostopnih podatkov), modeliranje dinamike omrežij ter modeliranje kompleksnih pojavov v naravi, družbi in tehnologij. Novejše teme vključujejo tudi računsko modeliranje sodobnih spletnih fenomenov, kot je t. i. crowdsourcing. Prihodnje planiramo vključiti tudi eksperimentalni del v preučevanje družbenih pojavov, v sodelovanju s skupinami, ki imajo tovrstne možnosti.

CODLAB interdisciplinarno sodeluje z domačimi in tujimi raziskovalnimi centri, ki vključujejo tako družboslovne, naravoslovne in tehnične znanstvene skupine in centre. Poleg samega raziskovalnega dela je Laboratorij aktiven tudi v iskanju raziskovalnih sredstev na domačem in mednarodnem nivoju. Trenutno v CODLABU poteka več domačih in mednarodnih projektov. CODLAB je tudi zelo aktiven v organizaciji in izvedbi vsakoletne mednarodne konference ITIS.

### **Jean Monnet center odličnosti »inovacije in tehnologije v regionalnem razvoju«**

Znanstveno-raziskovalno delo inštituta temelji na kvalitativnih, kvantitativnih in mehkosistemskih analizah tehnoloških in inovacijskih procesov in dejavnikov na različnih nivojih, od organizacije, pa do lokalnega, regijskega, nacionalnega in transnacionalnega inovacijskega sistema. V tem okviru posebno pozornost namenjamo vidikom informacijsko-komunikacijskih tehnologij, industrijskih simbiotskih omrežij in intelektualne lastnine. Pri znanstveno-raziskovalnem delu uporabljamo konceptualne okvire in metodologije iz področja družboslovja, ekonomije in

informatike. Uporabljeni pristopi povezujejo in nadgrajujejo teoretske koncepte in metodologije posamičnih disciplin.

Cilj delovanja inštituta je presegati obstoječo fragmentacijo znotraj in med posamičnimi disciplinami, ter tudi med širšimi disciplinarnimi področji ter presegati razmik med akademskimi inštitucijami in ciljnimi skupinami v gospodarstvu, razvojni politiki na različnih nivojih in zainteresirani civilni družbi. V okviru inštituta razvijamo tako temeljno znanstveno raziskovanje, katerega namen je prispevati k novemu znanju o pogojih uspešnega (tehnološkega) inoviranja v okviru inovacijskih in industrijskih omrežij, kot tudi aplikativne narave. Te vključujejo eksperimentalne in ekspertne projekte ter izvajanje nalog za potrebe gospodarstva, državnih organov, organov lokalne samouprave, mednarodnih ustanov, nevladnih organizacij in drugih uporabnikov ter za strokovno in druge javnosti.

Ta raziskovalna enota je od Evropske unije pridobila prestižni naziv Jean Monnet Center odličnosti za inovacije in tehnologije v regionalnem razvoju (2017-2020). V okviru inštituta deluje tudi pisarna za razvoj tehnologij, ki je sofinancirana iz kohezijskih sredstev. Na inštitutu poteka večje število projektov, ki so v večini financirani iz Evropske unije. V letu 2021 bomo nadaljevali z zastavljenimi usmeritvami in v sodelovanju s partnerji iz gospodarstva, iz akademske sfere, z razvojnimi agencijami in s civilno družbo razvijali nove projektne ideje.

### **Inštitut za medijske platforme**

Področje medijev kot sredstev množičnega komuniciranja doživlja v zadnjih letih korenite spremembe. Na eni strani imamo vzpon t. i. novih medijev v obliki družbenih omrežij, katerih vpliv na stališča in ravnanja ljudi se močno povečuje. Na drugi strani pa se spreminja sam način produkcije medijskih vsebin, ki se odraža v vedno večji interaktivnosti in zmanjševanju razlik med posameznimi komponentami in vlogami v procesu tozadevne produkcije. To področje je vzorčen primer interdisciplinarnosti, kjer so za ustvarjanje vsebin potrebna znanja in kompetence s področij družboslovja, tehnike, umetnosti itd. Inštitut za medijske platforme od leta 2019 sodeluje v okviru temeljnega raziskovalnega projekta *Spodbujanje družbene in okoljske trajnosti: Raziskovanje in predvidevanje odgovornega delovanja v Sloveniji (J5-1788)* (financer: ARRS).

Predmet preučevanja Inštituta za medijske platforme so vsebine novih medijev, njihovi ustvarjalci in orodja, s pomočjo katerih poteka njihova produkcija. Zajema tehnične in

vsebinske vidike njihovega delovanja, katere obravnava na način, da predpostavlja njihovo vzajemno odvisnost. Njihovo delo je usmerjeno v iskanje aplikativnih rešitev, poleg tega pa bo lahko služilo tudi kot podlaga za oblikovanje novih študijskih programov.

V tej luči se je v letu 2020 v tematske usmeritve inštituta začelo vključevati vsebine vezane na študijski program Digitalna umetnost, ki je še v procesu akreditacije. Umetnost je v sodobnem digitaliziranem svetu visokotehnološkega razvoja pogosto vezana na nove predstavnostne medije, ki lahko približajo umetniško izražanje širši publiki. Slednje zahteva po eno strani poznavanje razvoja medijev kot prenašalcev sporočil, po drugi strani pa tudi poglobitev v raziskovanje razvoja in pomena umetniških vsebin, ki nastajajo ob upoštevanju novih digitalnih svetov.

### **Knjižnična dejavnost**

Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu ima knjižnico na lokaciji na Ljubljanski cesti 31A, 8000 Novo mesto, kjer si deli gradivo s knjižnico Fakultete za uporabne družbene študije. Svojim uporabnikom knjižnica v celoti trenutno nudi 15.374 temeljnih in novejših knjig, referenčno gradivo in ostalo neknjižno gradivo, urejeno po osnovnih vsebinskih skupinah, od tega je 6.274 enot v knjižnici v Novem mestu, 7.265 enot v Novi Gorici ter 1.835 enot v Ljubljani.

Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu je lastnica 3.341 enot gradiva (3.059 knjižnega gradiva). Na voljo so tudi podatkovne baze člankov (Scopus, Proquest, Science Direct), izvlečkov in drugih besedil v polnem formatu (PDF), do katerih lahko uporabniki dostopajo z uporabniškim imenom in geslom prek oddaljenega dostopa tudi od doma.

Predvidena obvezna študijska literatura in priporočljiva študijska literatura je študentom brezplačno dostopna v knjižnici in v elektronski obliki tudi v spletni učilnici Moodle. Študentom iz Novega mesta je dostop do gradiva v Novi Gorici omogočen preko FIŠ-eve bibliotekarke, ki poskrbi, da želeno gradivo hitro pride do študenta. Prenos poteka ali po pošti ali po delavcih fakultete, ki dnevno potujejo iz Nove Gorice v Novo mesto ali obratno. V prvi četrtini leta 2021 aktivnosti (dostop in prenos gradiva iz Nove Gorice do Novega mesta za študente FIŠ) niso potekale, ker ni bilo povpraševanja. V kolikor bo v preostalem delu leta 2021 potrebno realizirati omenjene aktivnosti, bodo le-te



izvedene bodisi po pošti bodisi fizično, odvisno od trenutne epidemiološke slike in vsakokratnih razmer ter aktualno sprejetih ukrepov v zvezi z navedenim.

V knjižnici je računalnik namenjen za iskanje gradiva po knjižničnem katalogu, za brskanje po internetu, itd.

Glavne naloge knjižnice so:

- skrb za fond, ki zajema: priprava predlogov za nakup literature, nabava in dopolnjevanje knjižnega in ne knjižnega gradiva, (monografskih in serijskih publikacij, elektronskih virov),
- inventarizacija in oprema gradiva (ovijanje gradiva v folije za zaščito, lepljenje ustreznih nalepk za evidentiranje izposoje, žigosanje gradiva), katalogizacija gradiva – prevzemanje zapisov iz COBIB-a in urejanje in postavitve gradiva po tematiki,
- priprava, vnos in vodenje bibliografij raziskovalcev,
- izposoja na dom ter medknjižnična izposoja gradiva,
- referenčno delo (svetovanje bralcem in posredovanje informacij o gradivu in informacijskih virih, pomoč pri iskanju gradiva v katalogu, po informacijskih virih in v knjižnici),
- izvajanje predstavitev knjižnice,
- izobraževanje študentov - iskanja po podatkovnih bazah in Cobiss-u za študente,
- urejanje spletne strani knjižnice,
- uvajanje in pomoč uporabnikom pri iskanju informacij po podatkovnih zbirkah in ostalih informacijskih virih,
- pregled diplomskih, magistrskih del ter doktorskih disertacij z antiplagiatorskim programom,
- vnos zaključnih del v repozitorij Revis (Repozitorij samostojnih visokošolskih in višješolskih izobraževalnih organizacij), kjer je večina del dostopnih v e-obliki,
- administrativno delo (izdelava planov, poročil, statistik, preglednic, izpisov, inventura, vodenje evidenc, hranjenje in arhiviranje dokumentov, opravljanje tehničnega dela v zvezi z odpravo pisemskih pošilk, prenašanje pošte, sodelovanje pri projektih),

Knjižnica FIŠ se je v oktobru 2012 vključila v sistem COBISS.SI in si uredila lastni katalog in izposajo. Z marcem 2016 se je obratovalni čas knjižnice podaljšal, urnik smo

prilagodili študentom. Prav tako je cilj knjižnice, da z uvodnimi predstavitvami knjižnice ter predstavitvami iskanja po COBISS-u in podatkovnih bazah pri posameznih predmetih, študente seznanimo z delovanjem knjižnice, osnovnimi storitvami in z vsem ostalim kar knjižnica nudi.

Število knjižničnih enot se je skozi leta povečevalo, vendar v okviru finančnih omejitev. V letu 2021 planiramo povečanje knjižničnih enot na cca. 3.450 knjižničnih enot. Prav tako ima knjižnica čez poletje (julij, avgust) 2021 v planu inventuro gradiva ter pregled in ureditev gradiva v prostem pristopu.

### **Organiziranost**

Dekan zastopa, vodi in predstavlja fakulteto ter je strokovni in poslovodni vodja, ki vodi izobraževalno, znanstveno-raziskovalno in razvojno delo na podlagi zakona, Odloka o ustanovitvi FIŠ in Statuta Fakultete za informacijske študije v Novem mestu ter odgovarja za zakonitost.

### **Dekanat**

Dekan Fakultete za informacijske študije v Novem mestu je od 1. 10. 2020 prof. dr. Matej Makarovič.

Prodekanja za izobraževanje je doc. dr. Katarina Rojko.

Prodekanja za znanstveno-raziskovalno delo je doc. dr. Nuša Erman.

Skladno s Statutom Fakultete za informacijske študije v Novem mestu (U. I. RS št. 46/17) je mandat novoizvoljenega dekana in prodekanov 4 leta.

### **Organi fakultete**

#### **Upravni odbor Fakultete za informacijske študije v Novem mestu**

#### **Upravni odbor sestavljajo:**

- trije predstavniki ustanovitelja: Domen Fink, dr. Tomaž Čegovnik, Franc Klobučar;
- štirje predstavniki FIŠ (od tega trije iz vrst delavcev, ki opravljajo visokošolsko dejavnost-visokošolski učitelji, znanstveni delavci in visokošolski sodelavci): prof. dr. Borut Rončević, prof. dr. Matevž Tomšič, doc. dr. Urška Fric in Maruša Umbrecht, (predstavnica nepedagoških delavcev FIŠ);
- predstavnik študentov: Miroslav Strniša;
- predstavnik delodajalcev: Tomaž Kordiš (direktor Gospodarske zbornice Dolenjske in Bele Krajine).

Mandat: 4 leta od dneva ustanovitvene (konstitutivne) seje.

#### Akademski zbor Fakultete za informacijske študije v Novem mestu

Akademski zbor fakultete sestavljajo vsi visokošolski učitelji, znanstveni delavci, visokošolski in raziskovalni sodelavci, ki v tekočem študijskem letu opravljajo pedagoško ali znanstveno-raziskovalno delo na podlagi pogodbenega razmerja s fakulteto. Pri delu Akademskega zbora fakultete sodelujejo tudi predstavniki študentov fakultete in drugi delavci, ki so zaposleni v dekanatu in strokovnih službah FIŠ.

Predsednik Akademskega zbora fakultete je prof. dr. Riste Škrekovski, podpredsednica je izr. prof. dr. Biljana Mileva Bashkoska.

#### Senat Fakultete za informacijske študije v Novem mestu

Senat FIŠ je strokovni organ fakultete. Člani Senata FIŠ so od 8. 10. 2020 dalje:

prof. dr. Matej Makarovič, dekan,

prof. dr. Borut Rončević,

prof. dr. Matevž Tomšič,

prof. dr. Riste Škrekovski,

izr. prof. dr. Blaž Rodič,

izr. prof. dr. Zoran Levnajčić,

izr. prof. dr. Biljana Mileva Boshkoska,

doc. dr. Boštjan Delak,

doc. dr. Katarina Rojko,

doc. dr. Nuša Erman,

doc. dr. Urška Fric.

Člani Senata FIŠ kot predstavniki študentov: Jelena Joksimović, Miroslav Strniša, Žiga Žlogar in Žiga Šume.

#### Komisije Senata FIŠ:

##### **Komisija za študijske in študentske zadeve (KŠŠZ)**

Predsednica (po funkciji): prodekanja za izobraževanje doc. dr. Katarina Rojko

Člana: izr. prof. dr. Blaž Rodič, študentka: Romana Kamenik

##### **Komisija za znanstveno-raziskovalno delo (KZRD)**

Predsednik (po funkciji): prodekanja za znanstveno-raziskovalno delo doc. dr. Nuša Erman

Člana: prof. dr. Borut Rončević, izr. prof. dr. Zoran Levnajić (Vodja doktorske šole je član komisije po položaju)

### **Komisija za kakovost in evalvacije (KKE)**

Predsednik KKE: doc. dr. Urška Fric

predstavnik visokošolskih učiteljev (prodekanja za izobraževalno dejavnost): doc. dr. Katarina Rojko

predstavnik znanstvenih sodelavcev: prof. dr. Borut Rončević

predstavnik visokošolskih sodelavcev: asist. Robi Brglez

predstavnik strokovnih služb: Maruša Umbreht

predstavnik zainteresirane javnosti: mag. Nina Šab

Predstavnica študentov: Jelena Joksimović

### **Komisija za izvolitve v nazive (KIN)**

Predsednik: prof. dr. Matej Makarovič (dekan je predsednik komisije po funkciji),

njegov namestnik: izr. prof. dr. Zoran Levnajić

Člana: prof. dr. Riste Škrekovski; njegov namestnik: izr. prof. dr. Biljana Mileva Boshkoska in prof. dr. Matevž Tomšič; njegov namestnik: izr. prof. dr. Borut Lužar

### **Komisija za mednarodne izmenjave (KMI)**

Predsednica: doc. dr. Katarina Rojko

Predstavnik visokošolskih učiteljev: prof. dr. Borut Rončević

Predstavnici strokovnih služb: Maruša Umbreht in Tjaša Bezenšek

### **Komisija za ugotavljanje disciplinske odgovornosti zaposlenih na FIŠ**

Predsednik iz vrst pedagoških sodelavcev: prof. dr. Matevž Tomšič, namestnica doc. dr. Urška Fric

Predstavnik raziskovalcev: prof. dr. Riste Škrekovski, namestnica izr. prof. dr. Tea Golob

Predstavnik strokovnih sodelavcev: Anica Blažič, namestnica Maruša Umbreht

### **Disciplinska komisija za študente:**

Prof. dr. Matej Makarovič – predsednik po funkciji; namestnik izr. prof. dr. Zoran Levnajić

izr. prof. dr. Borut Lužar - predstavnik visokošolskih učiteljev; namestnica izr. prof. dr. Biljana Mileva Boshkoska;

doc. dr. Urška Fric - predstavnik visokošolskih učiteljev; namestnik doc. dr. Victor Cepoi.

Jelena Joksimović in Žan Počkar – predstavnik študentov.

#### **Komisija za priznanja:**

Izr. prof. dr. Blaž Rodič – predsednik;

doc. dr. Urška Fric – predstavnik iz vrst visokošolskih učiteljev;

asist. Irena Mostek – predstavnik iz vrst visokošolskih sodelavcev;

Anica Blažič – predstavnik iz vrst strokovnih sodelavcev;

Jelena Joksimović – predstavnik študentov.

#### **Študentski svet FIŠ (2020/2021):**

Žiga Šume, študent 3. letnika VS – predsednik Študentskega sveta in po funkciji študent prodekan

Romana Kamenik, študentka 1. letnika VS - podpredsednica ŠS FIŠ

Ostali člani:

Jelena Joksimović, študentka 2. letnika DR

Irena Mostek, študentka 1. letnika DR

Miroslav Strniša, študent 2. letnika MAG

Nina Strojinc, študentka 2. letnika MAG

Žiga Žlogar, študent 2. letnika VS

#### **Predstojnik oddelka za doktorski študij:**

izr. prof. dr. Zoran Levanjić

#### **Vodja HPC Centra:**

izr. prof. dr. Biljana Mileva Boshkoska

#### ***Upravljanje in razvoj kakovosti (sistemi in procesi)***

Komisija za kakovost in evalvacije (v nadaljevanju: KKE) vključuje vse ključne deležnike fakultete, med drugim predstavnike visokošolskih učiteljev, raziskovalcev, študentov in gospodarstva. Z namenom uresničevanja svojih nalog, se bo KKE, ki ji predseduje doc. dr. Urška Fric, v letu 2021 sestajala na rednih sejah, ki bodo zaradi epidemije koronavirusa SARS-CoV-2 (COVID-19) sprva oz. pretežno potekale preko videokonferenčnih orodij, po umiritvi razmer pa v živo. Po potrebi se bo KKE sestajala tudi na korespondenčnih sejah.

Ključne naloge KKE v letu 2021 bodo:

- 1) usklajevanje, načrtovanje, izvajanje in nenehno izboljševanje aktivnosti na področju celovitega obvladovanja kakovosti sistema vodenja FIŠ, njegovih študijskih programov ter znanstveno-raziskovalnega in razvojnega dela,
- 2) zagotavljanje, da so procesi, potrebni za sistem vodenja kakovosti, vzpostavljeni, se izvajajo in vzdržujejo,
- 3) poročanje Senatu in kolegiju dekana FIŠ o delovanju sistema vodenja kakovosti in kakršni koli potrebi za njegovo izboljševanje,
- 4) zagotavljanje dvigovanja zavesti o zahtevah deležnikov, posebej pa odjemalcev (študenti, naročniki) FIŠ,
- 5) koordinacija in izvajanje letne samoevalvacije (samoevalvacijsko poročilo in analize študentskih anket – kvantitativne in kvalitativne),
- 6) opravljanje strokovnega dela v zvezi z načrtovanjem, oblikovanjem ter obvladovanjem dokumentacije sistema vodenja kakovosti FIŠ (kritična ocena obstoječih notranjih aktov, poročil o delu in načrtov dela FIŠ, predhodni pregled in ocena z vidika kakovosti na novo predlaganih pravilnikov, ipd.),
- 7) podajanje predlogov za nenehno izboljševanje sistema vodenja kakovosti,
- 8) spodbujanje uvajanja načel celovite kakovosti pri delu celotnega osebja in študentov FIŠ.

KKE bo skupaj z ostalimi akterji in deležniki redno spremljala in obravnava ključne procese in dogodke v sistemu zagotavljanja in izboljševanja kakovosti predvsem pedagoškega dela na FIŠ kot glavne dejavnosti fakultete.

Vodstvo fakultete bo posebno pozornost posvečalo spremljanju dosežkov na vseh področjih delovanja FIŠ (izobraževanje, znanstveno raziskovanje, publiciranje, svetovanje, upravljanje) z vidika kakovosti in načrtovanih kazalnikov. V letu 2021 je namreč sprejel nove Strateški načrt za obdobje 2021–2025.

Dekan bo v prvem kvartalu leta 2021 izvedel Osebne letne razgovore (OLR) z vsemi zaposlenimi na FIŠ na podlagi s strani zaposlenih izpolnjenih obrazcev in postopkov, ki so ustaljeni na podlagi izkušenj pridobljenih v prejšnjih letih. Pričakujemo, da bodo tako kot do sedaj, ocene za delo v preteklem letu, ki jih bodo zaposleni prejeli in z njimi bili seznanjeni, postale pomemben smerokaz za izboljševanje njihovega dela in doprinos k zvišanju skupne kakovosti dela celotne fakultete.

Z namenom ugotavljanja: a) uresničevanja poslanstva in vrednot FIŠ v vsakdanji praksi, b) zadovoljstva zaposlenih pri delu, ki pomembno vpliva na njihovo delovno učinkovitost, c) zadovoljstva z vzdušjem in medsebojnimi odnosi v organizaciji in d) pripravljenosti na uspešno uvajanje organizacijskih sprememb, se bo izvedlo anketiranje na podlagi vprašalnika za merjenje organizacijske kulture. Celoten proces bodo spremljali dekan, KKE, kolegij dekana in Senat FIŠ.

V okviru sistema upravljanja s kakovostjo na FIŠ, bo KKE v prvem polletju 2021 pripravila osnutek Samoevalvacijskega poročila za leto 2020, ki ga bo dala v presojo kolegiju dekana in Študentskem svetu kot predstavniku enega ključnih deležnikov fakultete. Na podlagi njihovih morebitnih pripomb ter predlogov za spremembe in dopolnitve, bo KKE sestavila končni predlog Samoevalvacijskega poročila in ga poslala v razpravo in sprejem Senatu FIŠ na njegovo naslednjo redno sejo. Po sprejetju na Senatu bo le-to posredovano Akademskemu zboru in Študentskemu svetu ter objavljeno na spletni strani FIŠ. S tem bo Samoevalvacijsko poročilo postalo dostopno notranjim in zunanjim deležnikom fakultete ter akademski in širši javnosti.

## **Materialni pogoji dela**

### *Prostorski pogoji in oprema*

Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu je v letu 2015 izvedla selitev v okviru investicijskega projekta »Pridobitev novih prostorov za FIŠ«. Operacijo sta delno financirala Evropska unija iz Evropskega sklada za regionalni razvoj ter Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport. Operacija se je izvajala v okviru Operativnega programa krepitve regionalnih razvojnih potencialov v obdobju 2007-2013, razvojne prioritete: »Gospodarsko-razvojna infrastruktura«, prednostne usmeritve: »Izobraževalno-raziskovalna infrastruktura«. Fakulteta tako deluje v stavbi na naslovu Ljubljanska cesta 31a, 8000 Novo mesto, kjer uporablja 1.247,7 m<sup>2</sup> bruto tlorisne površine, samo zemljišče, kjer je locirana nepremičnina pa obsega 2.005 m<sup>2</sup>. Fakulteta ima na voljo sodobne prostore, in sicer:

1. PRITLIČJE: knjižnica, čitalnica, strežniška soba, velika predavalnica (96 oseb), predavalnica (40 oseb), računalniška predavalnica (35 oseb), moški, ženski in wc za invalide).

2. NADSTROPJE: referat, predavalnica (58 oseb), predavalnica (40 oseb), računalniška predavalnica (35 oseb), laboratoriji, moški in ženski wc.
3. MANSARDA: dekanat, pisarne strokovnih služb, pisarne za raziskovalce in profesorje, sejna soba (20 oseb) čajna kuhinja, moški in ženski wc za zaposlene.

Prostori so sodobno opremljeni (računalniki, televizorji, DLP projektorji, sobni mobilni videokonferenčni sistem, mrežna oprema, diski, zasloni, tiskalniki in druga oprema...). Fakulteta ima tudi superračunalnik, ki ga poganja 700 procesorskih jeder, ima 4TB DDR3 RAM spomina, za podatke je na voljo 100 TB diskovnih kapacitet. Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu je v letu 2018 uredila povezavo neposredno na optično hrbtenično omrežje Arnesa - Akademske in raziskovalne mreže Slovenije. Povezava omogoča simetrično hitrost dostopa do svetovnega spleta s hitrostjo 10 Gb/s. Neposredna povezava je bila omogočena v okviru razvojnega stebra financiranja (razvojnih ciljev za obdobje 2018-2020) in bo pripomogla k izboljšavi kakovosti izobraževalnega procesa in raziskovalnega dela preko izboljšanja delovanja osnovne infrastrukture.

V študijskem letu 2018/19 je fakulteta dodatno opremiti eno predavalnico z interaktivnim LCD zaslonom ter videokonferenčnim sistemom, kar omogoča spremljanje in sodelovanje na predstavitev, konferencah ter ostalih dogodkih tudi udeležencem, ki se zaradi službene odsotnosti dogodka ne uspejo udeležiti. Prav tako je Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu v letu 2019 izvedla nakup dodatne strežniške in omrežje opreme v okviru projekta »Nadgradnja nacionalnih raziskovalnih infrastruktur - HPC RIVR«. Operacija se izvaja v okviru Operativnega programa za izvajanje evropske kohezijske politike v obdobju 2014-2020. Ta oprema raziskovalcem in študentom na fakulteti omogočila hitrejši in boljši dostop do nacionalne HPC raziskovalne opreme. V projektu sodeluje tudi Univerza v Mariboru ter IZUM - Institut informacijskih znanosti. Superračunalnik Trdina poganja 536 jeder in 3.5TB DDR4 RAM, zmore 11.2 Tflop računske moči, za podatke je na voljo 431 TB diskovnih kapacitet.

### **Financiranje**

Izvajanje rednega dodiplomskega študijskega programa Informatika v sodobni družbi in magistrskega študijskega programa Informatika v sodobni družbi je financirano s sredstvi iz državnega proračuna za študijsko dejavnost. V študijskem letu 2020/21 smo pričeli izvajati tudi redni in izredni magistrski študijski program Računalništvo in spletne



tehnologije, medtem ko bomo v študijskem letu 2021/22 pričeli tudi z izvajanjem rednega in izrednega magistrskega študijskega programa Podatkovne znanosti. Izvajanje študijskega programa tretje stopnje Informacijska družba se financira iz šolnin s pomočjo sofinanciranja v skladu z Uredbo o sofinanciranju doktorskega študija (Uradni list RS, št. 22/17) in novelo Zakona o visokem šolstvu. Izredni študij (študijski program prve stopnje Informatika v sodobni družbi, študijski program prve stopnje Računalništvo in spletne tehnologije, študijski program druge stopnje Informatika v sodobni družbi ter od študijskega leta 2020/21 študijski program druge stopnje Računalništvo in spletne tehnologije) se financira iz šolnin na osnovi cenika fakultete. Fakulteta pridobiva sredstva tudi prek projektov, ki se (so)financirajo iz javnih in tržnih sredstev.

### ***Analiza okolja - SWOT analiza***

#### *Notranje prednosti (Strengths)*

- Vzdržno poslovanje fakultete.
- Uspešno znanstveno-raziskovalno delo.
- Visoko zadovoljstvo študentov.
- Individualni pristop do študentov, zaposlenih, pogodbenih sodelavcev in drugih ključnih deležnikov FIŠ.
- Zagotovljeni ustrezni materialni pogoji za delo.

#### *Notranje slabosti (Weaknesses)*

- Delo z minimalnimi kadri – možno je le zelo okrnjeno nadomeščanje.
- Pomankanje investicijskih in razvojnih sredstev.
- Trenutni obseg javnega financiranja otežuje realizacijo pričakovanj po obsegu z naslova opravljanja javne službe.
- Določila zneskov plače javnih uslužbencev otežujejo pridobitev visoko izobraženih kakovostnih kadrov, predvsem s področja informatike in računalništva.
- Razmeroma majhno število študentov.
- Stroški izvajanja javne službe se povečujejo hitreje kot prihodki.

#### *Zunanje priložnosti (Opportunities)*

- Gospodarsko okolje ustvarja povpraševanje po diplomantih FIŠ.
- Povečanje števila študentov s povečevanjem ugleda fakultete.

- Povečanje števila študentov z razvojem novih programov in posodabljanjem obstoječih.
- Nov superračunalnik Trdina, poleg obstoječega superračunalnika Rudolf, omogoča pridobivanje novih visokotehnoloških znanj, kompetenc itd.
- Večji obseg, intenzivnost in kvaliteta sodelovanja z znanstveno-raziskovalnimi in izobraževalnimi institucijami.
- Večji obseg sodelovanja z gospodarstvom, širšim in ožjim regionalnim okoljem.
- Tehnološka intenzivnost slovenskega gospodarstva in njegova inovativnost se postopoma povečuje.
- Veliko število majhnih in mikro IT podjetij v regiji.
- Interes za povezovanje med akademsko in lokalno gospodarsko sfero.

### *Zunanje nevarnosti (Threats)*

- Epidemija koronavirusa SARS-CoV-2 (COVID-19), za katero ne vemo kakšne posledice bo imela.
- Staranje prebivalstva, kar lahko vpliva na zmanjšanje števila interesentov za študij.
- Nezainteresiranost visoko izobraženih kadrov za delo, plačano po shemi javnih uslužbencev.
- Centralizacija izobraževanja.
- Močna podrejenost fakultete nacionalnim agencijam in telesom v vlogi financerjev in oblikovalcev predpisov.
- Nadaljnje zaostajanje javnega financiranja za stroški za izvedbo javne službe.
- Na nacionalni ravni je premalo možnosti aktivnega sodelovanja samostojnih fakultet pri oblikovanju zakonodaje in nacionalne strategije na področju visokega šolstva.
- Povečevanje števila podobnih študijskih vsebin na drugih visokošolskih institucijah v okolju, kjer deluje fakulteta.
- Splošno povečevanje visokošolskih akreditiranih študijskih programov ob hkratnem zmanjševanju generacij maturantov.

## **USMERITVE IN CILJI**

### ***Zakonske in druge pravne podlage***

Zakonske podlage delovanja Fakultete za informacijske študije v Novem mestu so neposredno opredeljene z:

- Zakon o visokem šolstvu;
- Zakon o raziskovalni in razvojni dejavnosti;
- Zakon o zavodih;
- Zakon o strokovnih in znanstvenih naslovih;
- Zakon o vrednotenju in priznavanju izobraževanja;
- Zakon o računovodstvu;
- Zakon o splošnem upravnem postopku;
- Zakon o delovnih razmerjih;
- Zakon o javnih uslužbencih;
- Zakon o sistemu plač v javnem sektorju;
- Zakon o knjižničarstvu;
- Zakon o javnem naročanju;
- Zakon o javnih financah;
- Zakon o varnosti in zdravju pri delu;
- Zakon o dostopu do informacij javnega značaja.

Druge pravne podlage so opredeljene z naslednjimi dokumenti:

- Odlok o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda Fakultete za informacijske študije v Novem mestu (Ur. l. RS št. 67/2008, 17/15, 62/16 in 8/19),
- Statut Fakultete za informacijske študije v Novem mestu (Ur. l. RS, št. 46/17),
- notranji akti FIŠ.
- Strategija razvoja Slovenije 2030
- Resolucija o raziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2011–2020 (Uradni list RS, št. 43/11)
- Slovenska strategija pametne specializacije – S4

### **Dolgoročni cilj**

Strateški načrt fakultete za obdobje 2021 do 2025 je pripravljalo vodstvo fakultete na več konferencah ter obravnaval in potrdil Senat na seji 20. 1. 2021, Akademski zbor ga je obravnaval na seji dne 20. 1. 2021, Upravni odbor pa 26. 1. 2021. V strateškem načrtu je definirano poslanstvo in vizija FIŠ, vrednote, katerim želi fakulteta slediti, strateške usmeritve in izpeljani strateški cilji.

Z vztrajnim prizadevanjem in doslednim uresničevanjem zastavljenih nalog bomo te cilje dosegli ali celo presegli. Pri tem bo zelo pomembno, da bomo sproti vse postopke na fakulteti optimirali in informatizirali.

Strateške usmeritve fakultete so:

- znanstveno-raziskovalna in razvojna odličnost,
- odličnost študija,
- odličnost poslovanja in
- družbeno in okoljsko odgovorno delovanje.

Iz vsake strateške usmeritve ima fakulteta izpeljanih več dolgoročnih strateških ciljev, katerih doseganje merimo z izbranimi kazalniki. Le ti so za celotno obdobje petih let (2021-2025) tudi kvantificirani, v samem strateškem načrtu pa je opredeljen samo cilj v letu 2025, zaradi lažje preglednosti. V nadaljevanju sledi pregled povezave strateških ciljev FIŠ in ukrepov iz Resolucije o nacionalnem programu visokega šolstva 2010-2020.

Tabela 6: Znanstveno raziskovalna in razvojna odličnost

Ukrep ReNPVŠ 11-20	Strateški cilj FIŠ	Kazalnik	Enota kazalnika	Izhodiščna vrednost (2020*)	Plan 2021** (kratkor. cilj)	Ukrepi za kratkoročne cilje	Ukrepi za dolgoročne cilje
37. ukrep: Povečanje obsega raziskovalne dejavnosti, izvedene v transnacionalnih projektih oziroma aktivnostih	Povečati publicistično dejavnost	Število SICRIS točk na registriranega raziskovalca (Vodenje projekta (Z) ) v zadnjih 5 letih	točka	455,85	465,00	Osredotočenje na tematike, ki segajo na področja različnih raziskovalnih skupin FIŠ, in priprava člankov v soavtorstvu članov teh skupin. Priprava člankov v soavtorstvu z relevantnimi kolegi iz tujine.	Spodbujanje raziskovalnega sodelovanja na nivoju FIŠ.
	Povečati publicistično dejavnost	Število SICRIS točk A <sub>1</sub> objav na registriranega raziskovalca – izjemni dosežki (A'') v zadnjih 5 letih	točka	44,38	45,00	Osredotočanje na objave v znanstvenih revijah, ki veljajo za izjemne dosežke (A'').	Spodbujanje kvalitetnega raziskovalnega dela na nivoju FIŠ.
	Povečati publicistično dejavnost	Število SICRIS točk A <sub>1</sub> objav na registriranega raziskovalca – zelo kvalitetni dosežki (A') v zadnjih 5 letih	točka	194,47	195,00	Osredotočanje na objave v znanstvenih revijah, ki veljajo za zelo kvalitetne dosežke (A').	Spodbujanje kvalitetnega raziskovalnega dela na nivoju FIŠ.
	Povečati publicistično dejavnost	Število čistih citatov znanstvenih del na registriranega	citati	209,84	212,00	Osredotočanje na tematike, ki segajo na področja različnih	Spodbujanje kvalitetnega raziskovalnega

no dejavnost	raziskovalca v zadnjih 10 letih (C110)					raziskovalnih skupin FIŠ in pomembne za druge raziskovalce.	dela na nivoju FIŠ.
Povečanje obsega izvajanih mednarodnih in nacionalnih raziskovalno-razvojnih projektov	Letni obseg izvajanih mednarodnih raziskovalno-razvojnih projektov (v EUR)	EUR	232.000,00	246.000,00		Vzpostavitev in krepitev stikov ter dolgoročno sodelovanje s tujimi raziskovalnimi centri.	Motiviranje in stimuliranje prijav na raziskovalno-razvojne projektne razpise.
Povečanje obsega izvajanih mednarodnih in nacionalnih raziskovalno-razvojnih projektov	Letni obseg izvajanih nacionalnih raziskovalno-razvojnih projektov (v EUR)	EUR	766.000,00	781.000,00		Vzpostavitev in krepitev stikov ter dolgoročno sodelovanje s tujimi raziskovalnimi centri.	Motiviranje in stimuliranje prijav na raziskovalno-razvojne projektne razpise.
Organizacija mednarodnih znanstvenih dogodkov	Število znanstvenih konferenc v (so)organizaciji FIŠ na leto	Konferenca	4	4		Povečanje števila udeležencev z uglednih tujih akademskih ustanov	Dvig kakovosti sistema vodenja konferenc.

5. ukrep: Izboljšanje sodelovanja visokošolskih institucij z gospodarstvom in negospodarstvom	Povečati kvaliteto znanstven o raziskovalnega in strokovnega dela	Število neuspešno zaključenih projektov na leto	pogodba	0	0	Vzpostavitev sistema evalvacije izvajanja projektov.	
37. ukrep: Povečanje obsega raziskovalne dejavnosti, izvedene v transnacionalnih projektih oziroma aktivnostih	Povečati kvaliteto znanstven o raziskovalnega in strokovnega dela	% črpanja pridobljenih sredstev na RRD projektih (realizacija pridobljenih sredstev glede na planirana sredstva zaključenih projektov)	%	98,6	98,7	Vzpostavitev sistema evalvacije izvajanja projektov.	Delovanje sistema evalvacije projektov.
	Povečati kvaliteto znanstven o raziskovalnega in strokovnega dela	Število knjižničnih enot FIŠ	knjižna enota	3300	3440	Dostopnost za raziskovalce relevantne literature.	Omogočanje kvalitetnega raziskovalnega dela na nivoju FIŠ.

\*\*Vir: Strateški načrt 2021-2025

\*Vir: interni vir

Tabela 7: Odličnost študija

Ukrep ReNPVŠ11-20	Strateški cilj FIŠ	Kazalnik	Enota kazalnika	Izhodiščna vrednost (2020*)	Plan 2021** (kratkor. cilj)	Ukrepi za kratkoročne cilje	Ukrepi za dolgoročne cilje
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavlanje informacije o svoji kakovosti	Povečati interes za študij na FIŠ	Delež 1. vpisanih v 1. letnik v 1. prijavnem roku (VS+UNI+MAG) na rednem študiju	%	38,2	39,0	Promocijske aktivnosti, skrb za zadovoljstvo študentov, njihovo zaposljivost in uporabna znanja	Prevetritev promocijskih aktivnosti, zadovoljstva študentov in njihove zaposljivosti na osnovi samoevalvacije
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno	Povečati interes za študij na FIŠ	Povprečen uspeh 1. vpisanih v 1. letnik na maturi (število točk)	število točk	15,2	16,2	Skrb za dvig ugleda FIŠ	Promocija FIŠ in njenih uspehov



objavljanje informacije o svoji kakovosti							
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavlanje informacije o svoji kakovosti	Povečati interes za študij na FIŠ	Povprečen uspeh 1. vpisanih v 1. letnik na poklicni maturi (število točk)	število točk	13,4	13,9	Skrb za dvig ugleda FIŠ	Promocija FIŠ in njenih uspehov
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavlanje informacije o svoji kakovosti	Povečati uspešnost študentov FIŠ	Trajanje študija diplomantov rednega študija v tem študijskem letu - 1. stopnja (VS+UNI)	Let	4,9	4,8	Delovanje prenovljenega sistema tutorstva	Vzpostavitev prenovljenega sistema demonstratorstva in nadaljnje delovanje prenovljenega sistema tutorstva
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale	Povečati uspešnost študentov FIŠ	Trajanje študija diplomantov rednega	let	3,8	3,7		Vzpostavitev prenovljenega

1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljanje informacije o svoji kakovosti		študija v tem študijskem letu - 2. stopnja (MAG)				Delovanje prenovljenega sistema tutorstva	sistema demonstratorstva in nadaljnje delovanje prenovljenega sistema tutorstva
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljanje informacije o svoji kakovosti	Povečati uspešnost študentov FIŠ	Trajanje študija doktorjev v tem študijskem letu - 3. stopnja (DR)	let	6,9	6,5	Angažma izbranih mentorjev in vseh izvajalcev ter drugih akterjev vključenih v izvedbo doktorskega študija	Okrepljeno medsebojno sodelovanje mentorjev, izvajalcev in akterjev vključenih v izvedbo doktorskega študija
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem	Povečati uspešnost študentov FIŠ	Število novih diplomantov 1. stopnje	število	26	27	Skrb za kvalitetno izvedbo študija na 1. stopnji	Povečati vpis, skrb za kvalitetno izvedbo študija na 1. stopnji

zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavlanje informacije o svoji kakovosti							
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavlanje informacije o svoji kakovosti	Povečati uspešnost študentov FIŠ	Število novih diplomantov 2. stopnje	število	12	16	Skrb za kvalitetno izvedbo študija na 2. stopnji	Povečati vpis, skrb za kvalitetno izvedbo študija na 2. stopnji
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavlanje informacije o svoji kakovosti	Povečati uspešnost študentov FIŠ	Število novih doktorjev znanosti v študijskem letu	število	1	1	Skrb za kvalitetno izvedbo doktorskega študija	Povečati vpis v doktorski študij, skrb za kvalitetno izvedbo doktorskega študija
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih	Povečati zaposljivost diplomantov FIŠ	Čas iskanja prve ustrezne zaposlitve po diplomi - 1.	mesecev	4	3,8		

standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljane informacije o svoji kakovosti		stopnja (VS+UNI)				Delovanje kariernega centra na FIŠ, uspešna realizacija delovne prakse	Nadaljnji razvoj delovanja kariernega centra na FIŠ, skrb za dvig zadovoljstva delodajalcev pri delovni praksi
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljane informacije o svoji kakovosti	Povečati zaposljivost diplomantov FIŠ	Čas iskanja prve ustrezne zaposlitve po diplomi - 2. stopnja (MAG)	mesecev	4,3	4,0	Delovanje kariernega centra na FIŠ	Nadaljnji razvoj delovanje kariernega centra na FIŠ
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih	Dvigniti nivo internacionalizacije na FIŠ	Število študentov FIŠ, ki so v zadnjem	število	2	2		Izkoristiti primere dobrih praks za nadaljnjo

standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavlanje informacije o svoji kakovosti		študijskem letu opravili vsaj en predmet v tujini				Promocija Erasmus+ projekta	promocijo Erasmus+ projekta
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavlanje informacije o svoji kakovosti	Dvigniti nivo internacionalizacije na FIŠ	Število tujih predavateljev in sodelavcev, ki so opravili vsaj eno uro predavanj/vaj na FIŠ	predavatelj	3	3	V okviru projektov na FIŠ vključitev tujih predavateljev in sodelavcev v študijski proces.	V okviru projektov na FIŠ vključitev tujih predavateljev in sodelavcev v študijski proces.

\*\*Vir: Strateški načrt 2021-2025

\*Vir: interni dokumenti

Tabela 8: Odličnost poslovanja

Ukrep ReNPVŠ11-20	Strateški cilj FIŠ	Kazalnik	Enota kazalnika	Izhodiščna vrednost (2020*)	Plan 2021** (kratkor. cilj)	Ukrepi za kratkoročne cilje	Ukrepi za dolgoročne cilje
-------------------	--------------------	----------	-----------------	-----------------------------	-----------------------------	-----------------------------	----------------------------

19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljane informacije o svoji kakovosti	Povečati interes za študij na FIŠ	Število vpisanih študentov	študentje, vpisani na dan 30.10.	284	300	Več poudarka na promociji študijskih programov.  Pričetek izvedbe novega študijskega programa Podatkovne znanosti, 2. stopnje.	Akreditacija študijskega programa Digitalna umetnost VS, 1. stopnje.
--	-----------------------------------	----------------------------	----------------------------------	-----	-----	---	---

\*\*Vir: Strateški načrt 2015-2020

\*Vir: interni dokumenti

Tabela 9: Zadovoljstvo študentov

Ukrep ReNPVŠ11-20	Strateški cilj FIŠ	Kazalnik	Enota kazalnika	Izhodiščna vrednost (2019*)	Plan 2020** (kratkor. cilj)	Ukrepi za kratkoročne cilje	Ukrepi za dolgoročne cilje
-------------------	--------------------	----------	-----------------	-----------------------------	-----------------------------	-----------------------------	----------------------------

<p>19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavlanje informacije o svoji kakovosti</p>	<p>Povečati zadovoljstvo študentov FIŠ s študijem na FIŠ</p>	<p>Indeks zadovoljstva študentov (anketa) – skupno</p>	<p>vrednosti 1 do 5</p>	<p>4,64</p>	<p>4,60</p>	<p>Kakovost vseh storitev FIŠ</p>	<p>Skrb za nadaljnji razvoj kakovosti na FIŠ</p>
<p>19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavlanje</p>	<p>Povečati zadovoljstvo študentov FIŠ s študijem na FIŠ</p>	<p>Zadovoljstvo študentov (anketa) s predavanji in vajami</p>	<p>vrednosti 1 do 5</p>	<p>4,59</p>	<p>4,60</p>	<p>Visoka kakovost predavanj in vaj</p>	<p>Skrb za nadaljnji razvoj kakovosti dela ustreznega pedagoškega kadra</p>

informacije o svoji kakovosti							
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavljanje informacije o svoji kakovosti	Povečati zadovoljstvo študentov FIŠ s študijem na FIŠ	Zadovoljstvo študentov (anketa) z referatom	vrednosti 1 do 5	4,80	4,80	Visoka kakovost storitev referata in splošne podobe	Skrb za nadaljnji razvoj kakovosti vseh storitev FIŠ
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja	Povečati interes za študij na FIŠ	Delež študentov iz drugih slovenskih regij (naša regija je D, BK, Posavje od Sevnice	%	30,1	31,1	Promocija FIŠ tudi v drugih	Ukrepi na podlagi analize



kakovosti in javno in transparentno objavlanje informacije o svoji kakovosti		proti Brežicam, do Ivančne Gorice)				regijah, fokus na spletno promocijo	rezultatov promocije
19. ukrep: Vse visokošolske institucije bodo v celoti izpolnjevale 1. del Evropskih standardov in smernic za kakovost v visokem šolstvu ter okrepljen notranji sistem zagotavljanja kakovosti in javno in transparentno objavlanje informacije o svoji kakovosti	Dvigniti nivo internacionalizacije na FIŠ	Delež tujih študentov	%	16,1	17,9	Promocija FIŠ v tujini in nadgradnja informacij v tujih jezikih, navezovanje novih stikov	Posodobitev promocijskih aktivnosti, širjenje informacij v tujih jezikih

\*\*Vir: Strateški načrt 2021-2025

\*Vir: interni dokumenti

Tabela 10: Plan dogodkov FIŠ v 2021

	<b>DOGODEK</b>	<b>ROK</b>	<b>Cilji</b>
1.	Nagradna vprašanja iz znanja računalništva in spletnih tehnologij	januar 2021	Promocija FIŠ in popularizacija znanja računalništva in spletnih tehnologij.
2.	Zimski tabor FIŠ/FUDŠ	februar 2021	Izvedba Zimskega tabora.
3.	Informativni dnevi FIŠ	februar, junij, avgust, september 2021	Izvedeni informativni dnevi.
4.	12. posvet dolenskih in belokranjskih informatikov	april 2021	So-organizacija posveta in udeležba na posvetu.
5.	Strokovna ekskurzija FIŠ	september 2021	Realizirana strokovna ekskurzija v Bruselj.
6.	Strokovna ekskurzija FIŠ	september 2021	Realizirana strokovna ekskurzija v Švico.
7.	Delavnica za dijake srednjih šol	maj 2021	Izvedena delavnica z aktivnostmi za dijake.
8.	Študentski športni piknik	maj 2021	Izveden študentski športni piknik.
9.	Poletna šola Jean Monnet Centra odličnosti	avgust 2021	Izvedena poletna šola.
10.	Podelitev diplom in priznanj FIŠ	junij 2021	Izvedena podelitev.
11.	Vpis 2021/22	julij-oktober 2021	Zagotoviti dvig vpisa glede na preteklo leto.
12.	Poletna šola projekta SME/HPC	september 2021	Izvedena mednarodna poletna šola.
13.	Uvodni teden 2021	oktober 2021	- Združi se z začetkom študijskega leta, - povabiti podjetja, ki želijo pritegniti študente k sodelovanju in - dodati spretnosti, ki niso zajete v predmetniku.
14.	Tečaj slovenskega jezika	Oktober-december 2021	Izveden tečaj slovenskega jezika.
15.	ITIS 2021	november 2021	Izvedena konferenca.
16.	Decembrski bowling FIŠ	december 2021	Izveden bowling.

Tabela 11: Izpostavljene redne dejavnosti v 2021

	<b>AKTIVNOST</b>	<b>Cilji</b>
1.	Anketiranje študentov in analiza anket	Izpeljati anketo in pripraviti poročilo o rezultatih anket; analiza anket.
2.	Analiza vpisa	Izpeljati analizo strukture novo vpisanih študentov.
3.	Optimizacija urnika	Izvajalcem in študentom prijazen urnik.
4.	Vzpodbujanje študentov, da kandidirajo za nagrade	Nujno je intenzivno sodelovanje študentov z mentorji.
5.	Delovanje Alumni kluba	Vsaj ena aktivnost letno.
6.	Sodelovanje s srednjimi šolami v lokalnem okolju; obiski kariernih dni, sejmov, študijskih tržnic na srednjih šolah.	Povezovanje in sodelovanje s srednjimi šolami, pridobitev novih študentov, promocija FIŠ.
7.	Predstavitve projektov razvoja aplikacij naših študentov in študentk na spletni strani	Vsaj dve predstavitvi letno.

## Izbrani kazalniki za področja delovanja fakultete

### Izobraževalna dejavnost

Tabela 12: Kazalniki prehodnosti študentov

Kazalnik	Enota kazalnika	Izhodiščna vrednost (2020*)	Plan 2021** (kratkor. cilj)
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik študijskih programov 1. stopnje v zadnjih 5 letih	%	41,9	43,5
Prehodnost študentov iz 2. v 3. letnik študijskih programov 1. stopnje v zadnjih 5 letih	%	75,0	76,0
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik študijskih programov 2. stopnje v zadnjih 5 letih	%	61,6	62,3
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik študijskih programov 3. stopnje v zadnjih 5 letih	%	55,0	57,0
Prehodnost študentov iz 2. v 3. letnik študijskih programov 3. stopnje v zadnjih 5 letih	%	58,4	59,7

Vir: interni vir.

Prehodnost na prvi stopnji študija je iz 1. v 2. letnik je nekoliko nižja glede na prehodnost iz 2. v 3. letnik, saj so študenti v višjem letniku resnejši in vztrajnejši. Prav tako prenovljeni sistem tutorstva kaže pozitivne učinke. Na Fakulteti za informacijske študije v Novem mestu ohranjamo visok nivo zahtevnosti vsebine predmetov in s tem kakovost študija.

Identificiramo dva razloga, ki v tem smislu vplivata na prehodnost, in sicer: 1) fakulteta trdno ohranja visoke standarde zahtevanega znanja pri študentih in jih ne prilagaja študentom z morebitnim slabim predznanjem, slabimi delovnimi navadami in pasivnim

odnosom do študija in 2) določen delež študentov že ob začetku študija dobi ponudbo za zaposlitev, kar pogosto vpliva na pomanjkanje časa in motivacije za študij.

Na drugi stopnji je prehodnost iz 1. v 2. letnik nekoliko višja in prav tako na tretji stopnji.

Tabela 13: Tutorstvo

Kazalnik	študijsko leto 2019/2020	študijsko leto 2020/2021	PLAN študijsko leto 2021/2022
	(leto 2020)	(leto 2021)	(leto 2022)
Vključenost študentov v sistem tutorstva – 1. in 2. stopnja v %	44	42	45
Število tutorjev (visokošolski učitelji)	12	12	13

Vir: interni vir

Od 1.10.2016 je v veljavi Pravilnik o tutorstvu, ki ga je 29.1.2016 sprejel Senat FIŠ in popravke 28.11.2017.

Na osnovi tega novega pravilnika je v študijskem letu 2016-2017 na FIŠ zaživel prenovljen sistem tutorstva.

Namen prenovljenega sistema tutorstva je:

- podpora tutorandom med študijem,
- podpora pri intelektualni rasti in osebnem napredku tutorandov,
- podpora pri vključevanju v znanstveno-raziskovalno in strokovno dejavnost FIŠ,
- povečanje prehodnosti tutorandov v višji letnik,
- svetovanje tutorandom pri oblikovanju izbirnega dela predmetnika,
- organizacija in nudenje pomoči pri študiju posameznih predmetov oziroma pri strokovni praksi, in
- spodbujanje tutorandov k udeležbi pri obštudijskih aktivnostih.

Tutorski sistem je sestavljen iz več oblik tutorstva (9. člen pravilnika): Tutorstvo, Tutorstvo za študente s posebnimi potrebami, in Tutorstvo za tuje študente. Tutorstvo je oblika, ki se

redno izvaja. Tutorstvo za študente s posebnimi potrebami in tutorstvo za tuje študente se izvajata po potrebi.

## Raziskovalna in razvojna dejavnost ter mednarodno sodelovanje

Tabela 14: Podatki o programih, projektih, znanstvenih sestankih in konferencah

Leto	Raziskovalni program		Infrastrukturni programi		Temeljni projekti (brez RP)		Aplikativni projekti (brez IP)		Podoktorski projekti		Število CRPov	Število znanstvenih sestankov /konferenc	Število drugih projektov
	Število	Št. FTE letno*	Število	Št. FTE letno*	Število	Št. FTE letno*	Število	Št. FTE letno*	Število	Št. FTE letno*			
Realizacija 2015	1	2,54	1	1,5	2	0,90	3	0,66	0	0	0	1	7
Realizacija 2016	1	2,54	1	1,5	2	1	3	0,5	2	2	1	1	8
Realizacija 2017	1	2,54	1	1,5	2	1,1	1	0,29	4	3,24	1	3	10
Realizacija 2018	1	2,79	1	1,5	2	1,58	1	0,31	3	3	1	8	10
Realizacija 2019	1	2,79	1	1,5	3	1,80	1	0,05	4	3,75	0	6	12
Realizacija 2020	1	2,79	1	1,5	3	1,24	0	0	4	2,25	0	11	8

Vir: interni vir

### **Interesna dejavnost študentov**

Tabela 15: Program interesnih dejavnosti študentov

Aktivnosti	Cilj v letu 2021
Študentska strokovna ekskurzija v Bruselj (v letu 2020 izvedba ekskurzije zaradi situacije s Covidom-19 ni bila mogoča)	Uspešno izvedena ekskurzija.
Študentska strokovna ekskurzija v Švico	Uspešno izvedena ekskurzija.
Izvedba študentskega športnega piknika FIŠ	Uspešno izveden dogodek z vsaj 30 aktivnimi udeleženci.
Decembrski bowling FIŠ	Uspešno izveden dogodek z vsaj 20 udeleženci.
Udeležba Študentskega sveta na informativnih dnevih in na uvodnem tednu	Uspešno izvedena predstavitev na informativnih dnevih in uvodnem tednu.
Sodelovanje Študentskega sveta pri izvedbi računalniškega tekmovanja za dijake oz. nagradnih vprašanj	Uspešno izveden dogodek.

Vir: Strateški načrt 2021-2025, interni vir.



### **Druga dejavnost visokošolskega zavoda**

Fakulteta aktivno sodeluje s spletno mrežo Metina lista. V rubriko #TOP objave mesečno na poljuden način povzemamo aktualne odmevne dosežke slovenskih raziskovalk in raziskovalcev iz najrazličnejših znanstvenih področij.

V sodelovanju z Gospodarsko zbornico Dolenjske in Bele krajine soorganiziramo vsakoletni posvet dolenjskih in belokranjskih informatikov.

### **Nakup opreme v 2021**

Nakupi opreme iz naslova izvajanja razvojno-raziskovalnih projektov so planirani v skladu z odobrenimi namenskimi sredstvi sofinancerjev projektov.

## **KADROVSKA POLITIKA**

Tabela 16: Prednostni cilji kadrovske politike

<b>Kratkoročni prednostni cilji</b>	<b>Izvedbene naloge v letu 2021</b>	<b>Pričakovani rezultati v letu 2021</b>
Prilagajanje nabora pedagoških, raziskovalnih in strokovnih kadrov potrebam pedagoškega, raziskovalnega in razvojnega dela	Razpisi za delovna mesta	Prilagoditev števila visokošolskih učiteljev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev novim potrebam
Spodbujanje doseganja habilitacijskih pogojev	Izvajanje habilitacijskih postopkov	Izvolitev pedagoških in raziskovalnih sodelavcev v nazive

### **Kadrovski načrt**

Količina administrativnega dela glede na število zaposlenih sodelavcev na FIŠ predstavlja svojevrsten izziv.

Vizija fakultete je, da vse predvidene ure v pedagoškem procesu pokrijejo redno zaposleni. To je trenutno še vedno finančno nevdržno, zato fakulteta je in bo za namene pedagoškega procesa sklepala avtorske in podjemne pogodbe.

Na podlagi Meril za vrednotenje dela visokošolskih učiteljev in sodelavcev Fakultete za informacijske študije v Novem mestu mora zaposleni visokošolski učitelj oziroma sodelavec

v času organiziranega rednega študijskega procesa opraviti naslednjo neposredno pedagoško obveznost:

- docent, izredni in redni profesor 180 ur letno (v povprečju 6 ur tedensko),
- višji predavatelj, predavatelj in lektor 270 ur letno (v povprečju 9 ur tedensko),
- asistent 300 ur letno (v povprečju 10 ur tedensko).

Zaposleni pedagoški delavci imajo poleg posredne in neposredne pedagoške obveznosti tudi osnovno raziskovalno in strokovno delo. Zaradi navedenega je njihova pedagoška obveznost zmanjšana. Iz tega razloga imamo v skladu s 63. členom ZVIS z nekaterimi visokoškolskimi učitelji in sodelavci sklenjeno avtorsko oziroma podjemno pogodbo.

### **Kadrovski načrt za leto 2021 v Excelu je priloga tega Plana dela za leto 2021.**

V študijskem letu 2021/22 bomo pričeli izvajati nov študijski program 2. stopnje Podatkovne znanosti in 2. letnik študijskega programa 2. stopnje Računalništvo in spletne tehnologije, kar bo vplivalo na porast stroškov za zaposlene in pogodbene sodelavce.

V skladu s 3. odstavkom 177. člena ZUJF izhaja, da je do izplačila jubilejne nagrade upravičen delavec, ki je pri delodajalcih v javnem sektorju izpolnil vsaj 10 let delovne dobe, kar v letu 2021 ne izpolni nihče od zaposlenih.

V letu 2021 ne planiramo odpuščanja iz poslovnih razlogov - presežni delavci.

Zaposlitve, vezane na konkretno pridobljeno financiranje, so, in bodo, vezane na čas izvajanja projekta in so zato sklenjene za določen čas.

Tabela 17: Kadrovski načrt skladno s 60. členom ZIPRS2122

<b>Državni proračun (MIZŠ)</b>	<b>Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu</b>	<b>Nejavna sredstva za opravljanje javne službe</b>	<b>Sredstva Evropske unije ali drugih mednarodnih virov, vključno s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna</b>	<b>Sredstva raziskovalnih projektov in programov ter sredstva za projekte in programe, namenjene za internacionalizacijo in kakovost v izobraževanju in znanosti</b>
10,09	0,10	2,0	8,0	10,50

Vir: interni vir

Tabela 18 : Izvolitve v naziv

Naziv	Število izvedenih izvolitev v naziv v letu 2020	Načrtovano število izvedenih izvolitev v naziv v letu 2021
Redni profesor	1	0
Izredni profesor	2	0
Docent	7	1
Višji predavatelj	0	0
Predavatelj	5	1
Asistent	4	5

Vir: interni vir

## **FINANČNI NAČRT ZA LETO 2021**

## Pojasnila finančnega načrta za leto 2021

Splošni del finančnega načrta vsebuje načrte, pripravljene na podlagi obrazcev zaključnega računa, ki jih za pripravo letnih poročil določa Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 115/02, 21/03, 134/03, 124/04, 120/07, 124/08, 58/10 (60/10 popr.) 104/10, 104/11, 86/16 in 80/19), in ga sestavljajo:

- načrt prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka,
- načrt računa finančnih terjatev in naložb,
- načrt računa financiranja,
- načrt prihodkov in odhodkov po obračunskem načelu.

Pri pripravi je bila upoštevana naslednja veljavna zakonodaja:

- Zakon o visokem šolstvu;
- Kolektivno pogodbo za javni sektor;
- Kolektivno pogodbo za negospodarske dejavnosti v Republiki Sloveniji;
- Kolektivno pogodbo za dejavnost vzgoje in izobraževanja v Republiki Sloveniji;
- Kolektivno pogodbo za raziskovalno dejavnost;
- Zakon o javnih financah;
- Zakon za uravnoteženje javnih financ;
- Zakon o sistemu plač v javnem sektorju;
- Zakon o ukrepih na področju plač in drugih stroškov dela v javnem sektorju za leti 2020 in 2021 ter izredni uskladitvi pokojnin (Uradni list RS, št. 75/19);
- Dogovor o plačah in drugih stroških dela v javnem sektorju (Uradni list RS, št. 80/18),
- Uredbo o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov (Uradni list RS, št. 35/17 in 24/19);
- Zakon o interventnih ukrepih za pripravo na drugi val COVID-19 (Uradni list RS, št. 98/20 in 152/20 – ZZUOOP);
- Zakon o interventnih ukrepih za zaježitev epidemije COVID-19 in omilitev njenih posledic za državljane in gospodarstvo (Uradni list RS, št. 49/20, 61/20, 152/20 – ZZUOOP in 175/20 – ZIUOPDVE);
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2021 in 2022 (Uradni list RS, št. 174/20)
- Dogovor o zagotavljanju plačila ur za sindikalno delo;
- Uredbo o dokumentih razvojnega načrtovanja in postopkih za pripravo predloga državnega proračuna;
- Uredbo o enotni metodologiji za pripravo in obravnavo investicijske dokumentacije na področju javnih financ;

- Pravilnik o določitvi neposrednih in posrednih proračunskih uporabnikov državnega in občinskih proračunov;
- Navodilo o pripravi finančnih načrtov posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov;
- 16. člen Navodila o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna;
- Uredbo o sejinah in povračilih stroškov v javnih skladih, javnih agencijah, javnih zavodih in javnih gospodarskih zavodih;
- Uredbo o plačah in drugih prejemkih javnih uslužbencev za delo v tujini;
- Uredbo o načinu priprave kadrovskega načrta posrednih uporabnikov proračuna in metodologiji spremljanja njihovega izvajanja za leti 2020 in 2021;
- druge predpise in navodila, ki vplivajo na pripravo finančnega načrta.

### **Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov- denarni tok**

Izkaz prihodkov in odhodkov FIŠ je pripravljen na podlagi obdobja od 1.1.2020 do 31.12.2020. Pri ugotavljanju prihodkov in odhodkov smo upoštevali *realizacijo po denarnem toku* – plačila in izplačila predvidena v letu 2021.

Iz izkaza predvidenih prihodkov in odhodkov je razviden načrtovani skupni presežek prihodkov nad odhodki v višini 117.529 €, pri tem načrtujemo prihodke iz poslovanja v višini 1.594.008 € (za 20,09 % manjši v primerjavi z realizacijo 2020), odhodke pa 1.476.479 € (za 19,42 % manjši v primerjavi z realizacijo 2020). Presežek prihodkov nad odhodki je predviden predvsem iz naslova zamika oddaje zahtevkov v letu 2021 za povračilo stroškov nastalih v preteklem letu iz tekočih in iz zaključenih projektov v preteklem letu.

Prihodki za izvajanje javne službe smo planirali v višini 1.593.008 €, kar je za 20,14 % manj v primerjavi z realizacijo v 2020. Zmanjšala naj bi se sredstva iz javnih financ iz naslova projektov. Planirani odhodki za izvajanje javne službe v višini 1.475.479 €, naj bi se prav tako zmanjšali za 19,48 %. Zmanjšanje bo predvsem na račun plač, drugih izdatkov zaposlenim in izdatkov za blago in storitve na račun javne službe. Najbolj občutno pa bodo manjši investicijski stroški in sicer za 145.211 € (za enkrat smo planirali samo investicijo iz ARRS projektov, oprema za HPC RIVR, ki je glavni krivec za razliko, je bila nabavljena v 2019 in 2020).

### *Opis prihodkov FIŠ iz naslova javnih sredstev*

Za interesno dejavnost študentov za leto 2021 planiramo 146 € (sklep št. 410-55/2020/22). Odhodki bodo porabljeni za tematsko predavanje po izboru študentov.

Prihodki iz MIZŠ so na podlagi Uredbe o javnem financiranju, po Pogodbi št. C3330-21-453009 o financiranju študijske dejavnosti in interesne dejavnosti študentov v obdobju 2021 – 2024 in Spremembe izhodišč za program dela in finančni načrt za leto 2021, skupno v višini 650.000 €, oziroma samo za TSF 650.000 €, za RSF pa trenutno nimamo določene vrednosti (podrobno prikazano v zavihku PD študijska NOVO) in o sofinanciranju doktorskega študija v znesku vsaj 2.260 € (drugi del za študijsko leto 2020/21, po Pogodbi št. C3330-20-453018).

Na ARRS se nadaljujejo projekti oziroma programa: raziskovalni program Kompleksna omrežja (P1-383), infrastrukturni program P4S (IO-0001), Barvanja, dekompozicije in pokritja grafov (J1-1692), Spodbujanje družbene in okoljske trajnosti: Raziskovanje in predvidevanje odgovornega delovanja v Sloveniji (J5-1788), financiranje štirih mladih raziskovalcev (ena raziskovalka je v letu 2021 na porodniškem dopustu) in šest bilateralnih mednarodnih znanstvenih sodelovanj. Skupaj bo FIŠ od Javne agencije za raziskovalno dejavnost v letu 2021 pridobil sredstva v višini 383.979 €, in sicer za stroške po pogodbi v višini 369.363 € in za investicije 14.616 €. Zaradi zaključitve projekta Imigracije v 2020, so planirani prihodki manjši za 34.929 € oz. 8,34 %. Naš plan smo naredili na predpostavki, da se bo stanje s covid situacijo vsaj v drugi polovici leta 2021 umirilo in bo tako več potovanj raziskovalcev in povezano s tem več stroškov na postavki blago in storitve (v primerjavi s preteklim letom), so planirani odhodki večji od prihodkov za 2.875 € (tabela Posebni del P126-P132).

"Sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU" vključujejo projekte, ki so delno financirani iz EU 80 %, delno v višini 20 % pa so ti projekti financirani tudi iz MIZŠ sredstev. Za aktivne projekte (Inovativne in prožne oblike poučevanja in učenja, Mobilnost slovenskih visokošolskih učiteljev 2018-2021, Krajša in daljša gostovanja tujih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev na slovenskih visokošolskih zavodih v letih 2019-2022 in Erasmus+ izmenjave), ki spadajo pod *C - Razvojne naloge*, v letu 2021 pričakujemo prihodke v znesku 58.196 € (v tabeli Posebni del pod O99- 10.242 € za 20 % iz MIZŠ in 80 % iz EU pod T99 47.954 €). Znesek v primerjavi s preteklim letom je za 48.399 € manjši in sicer zaradi zaključenih projektov v 2020 (Karierni center).

Prav tako so razdeljeni stroški po virih financiranja (O102 do O105 za 20% del iz MIZŠ in 80% iz EU T102 do T105).

*D- Znanstveno-raziskovalna dejavnost:* Spodbujanje raziskovalcev na začetku kariere 2.1, Nadgradnje nacionalnih raziskovalnih infrastruktur – HPC RIVR in Pisarne za prenos tehnologij, iz naslova katerih v letu 2021 pričakujemo prihodke v skupnem znesku 118.885 € (MIZŠ 20% 23.777 € in EU 80% 95.108 €). Prav tako so razdeljeni stroški v višini 113.321 € (MIZŠ 20% 22.331 € in EU 80% 90.990 €). Znesek v primerjavi s preteklim letom je za 142.741 € manjši in sicer zaradi zaključenih projektov v 2020 (Spodbujanje raziskovalcev na začetku kariere 2.0), oz. konec marca 2021 (HPC RIVR).

Iz naslova "Ostalih sredstev iz proračuna EU" bodo financirani projekti Knowing IPR (Interreg DTP), 2D-Sb&Ge (FLAG-ERA), projekta in ADSEE iz ERASMUS+ KA2 ter EUROCC SLING skupaj v višini 165.937 € (159.689 € v V126+ 6.248 v U126 - projekt Knowing IPR ima delno lastno udeležbo sredstev v višini 15 %).

Ostala sredstva po ceniku storitve fakultete vključujejo prihodke iz naslova šolnin in ostalih prihodkov, ki jih zaračunavamo študentom, v letu 2021 predvideno v višini 219.853 €.

#### *Opis prihodkov FIŠ iz naslova tržnih dejavnosti*

Tudi v letu 2020 bomo skušali organizirati delavnice za študente in širšo javnost ter oddajati učilnice v najem.

#### **Prihodki in odhodki FIŠ po viru**



## 2.2. Načrt strukture prihodkov in odhodkov za leto 2021 po virih financiranja

### Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu

(pripravljen po načelu denarnega toka v EUR)

Vir	Oznaka AOP za prihodke	Prihodki	Odhodki	Razlika med prihodki in odhodki	Delež odhodkov v prihodkih (indeks)	Sestava prihodko v (indeks)	Sestava odhodkov (indeks)
<b>Javna služba skupaj</b>	402	1.593.008	1.475.479	117.529	92,6	99,9	99,9
MIZS	404	686.425	686.214	211	100	43,1	46,5
ARRS, SPIRIT, JAK	404	383.979	386.854	-2.875	100,7	24,1	26,2
Druga ministrstva	404	0	0	0	-	0	0
Občinski proračunski viri	407	0	0	0	-	0	0
Sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU	419	143.062	136.896	6.166	95,7	9	9,3
Cenik storitev univerze: sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja javne službe	421	219.853	154.518	65.335	70,3	13,8	10,5
Ostala sredstva iz proračuna EU: 7. OP, Cmepius in drugi projekti iz pror. EU	429	159.689	110.997	48.692	69,5	10	7,5
Drugi viri	410+413+418+422 DO 428+430	0	0	0	-	0	0
<b>Trg</b>	431	1.000	1.000	0	100	0,1	0,1
<b>Skupaj</b>	<b>401</b>	<b>1.594.008</b>	<b>1.476.479</b>	<b>117.529</b>	<b>92,6</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

### Opis odhodkov FIŠ iz naslova javnih sredstev

Pod javno službo štejejo vsi prihodki in odhodki, ki se namensko nanašajo na izvajanje primarne dejavnosti, za katero je javni zavod ustanovljen. Prihodke smo razmejili na podlagi dejanskih virov prihodkov – za nepridobitno dejavnost (na podlagi pogodb, aneksov, ki opredeljujejo višino prejetih sredstev - projekti, MIZŠ sredstva, šolnine). Odhodke smo razmejili na podlagi dejanskih stroškov z uporabo stroškovnih mest. Pri splošnih stroških, ki se nanašajo na različna stroškovna mesta, pa smo uporabili sodilo deleža prihodkov v celotnih prihodkih.

Odhodki v letu 2021 bodo predvidoma znašali skupno 1.476.479 €. Odhodki pri študijski dejavnosti so vezani na dejanske stroške izvedbe posameznega programa. Največji odhodek predstavljajo odhodki plač s pripadajočimi davki in prispevki ter odhodki po avtorskih in podjemnih pogodbah. Odhodki storitev in blaga so odhodki za vzdrževanje opreme, odvetniške storitve, ki so povezane z zagotavljanjem pogojev za izvajanje študijske dejavnosti, internet, telefon, pisarniški material, odhodki za naročnine, strokovno

literaturo, komunalno, ogrevanje, odhodki kotizacij na konferencah, odhodki za oglaševanje, informiranje in obveščanje ter odhodki za varovanje in čiščenje prostorov skratka, za vse materialne odhodke pri izvajanju študijskega procesa in z njim povezanega delovanja fakultete.

#### *Opis odhodkov raziskovalne dejavnosti*

Upravičeni odhodki pri raziskovalni dejavnosti so določeni s pogodbami projektov. To so odhodki plač in prispevkov in ostalih odhodkov povezanih s plačo. Odhodki kotizacij, strokovne literature, odhodki za storitve informiranja in obveščanja, pisarniški material. Odhodki za opremo so prav tako določeni s pogodbo (prikaz v tabeli Posebni del vrstice 165 – 169).

Fakulteta organizira vsakoletno mednarodno znanstveno konferenco ITIS. V preteklem letu to žal zaradi epidemije ni bilo izvedljivo, upamo pa, da v 2021 to nadoknadimo. Predvidoma bomo v novembru organizirali že 12. konferenco in iz tega naslova bodo nastali določeni stroški oz. odhodki.

#### *Investicije in investicijsko vzdrževanje*

Še vedno imamo težave s streho, zato bo potrebna sanacija na nekaterih delih. Pri viru ARRS se sredstva 14.616 € (tabela Posebni del O166) načrtujejo po pogodbi in shemi financiranja za letno odobrene stroške raziskovalne opreme, ki se prizna v višini obračunane amortizacije ob upoštevanju obsega uporabljene raziskovalne opreme, potrebne za izvedbo posameznega programa oziroma projekta (npr. nakup računalnikov, monitorjev, projektorja za predstavitev rezultatov, ipd). Trenutno zaradi negotove situacije (zaradi epidemije ne vemo še, na kakšen način bo potekal pedagoški proces) ne upamo planirati večjih nabav.

#### *Opis odhodkov FIŠ iz naslova tržnih dejavnosti*

Odhodki iz naslova tržnih dejavnosti bodo v letu 2021 predvidoma nastali zaradi stroškov organizacije delavnice za študente in širšo javnost.

## Obrazložitev nekaterih ostalih odstopanj

Zmanjšanje prihodkov (AOP 401), kakor tudi odhodkov (AOP 434) je predvideno zaradi zaključitve nekaj projektov v 2020 in s tem posledično manj prilivov in odlivov v 2021.

Že v letu 2019 so se začeli izvajati in financirati nekateri novo pridobljeni projekti, kot so ADSEE (Erasmus+ KA2), Spodbujanje raziskovalcev na začetku kariere 2.1, Krajša in daljša gostovanja tujih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev na slovenskih visokošolskih zavodih v letih 2019-2022 in so zvišali prihodke, kot tudi odhodke v 2020, v 2021 pa se je situacija obrnila v drugo smer.

Pričakovano zmanjšanje tako prihodkov kot tudi odhodkov je iz zaključitve nekaterih večjih projektov (SME/HPC, HPC RIVR, InnoHPC, DesignSTEM, Spodbujanje raziskovalcev na začetku kariere 2.0, ARRS-Imigracije, Karierni center), trenutna situacija pa tudi ni v prid pri pridobivanju novih znanstveno raziskovalnih in izobraževalnih projektov.

Za 12,15 % predvidevamo zmanjšanje odhodkov za plače in druge izdatke zaposlenim (AOP 436), prav tako posledično zmanjšanje prispevkov za socialno varnost (AOP 444). Vzrok je v določenih kadrovskih spremembah zaposlenih (nihanja po številu zaposlenih zaradi potreb projektov) in s tem manjši izdatki za plače, prav tako pa tudi zmanjšanje povračil zaposlenim na račun dela od doma. Povečali pa smo plan izdatkov za službena potovanja (AOP 455), ker upamo, da bodo vsaj v drugi polovici 2021 naši raziskovalci lahko izpeljali načrtovana službena potovanja.

Izdatke za blago in storitve (AOP 450) načrtujemo po posameznih postavkah nekoliko višje, zaradi rasti stroškov storitev in povečanega obsega nekaterih storitev (oglaševanje, prevozni stroški, kotizacije,..).

Vzrok za presežek odhodkov nad prihodki pri viru ARRS je nesofinanciranje povračil stroškov v zvezi z delom (prevoz, prehrana, regres). ARRS nam namreč ne sofinancira povračila stroškov iz dela, izjema so le 100% zaposlitve Mladih raziskovalcev na ARRS projektih (Pravilnik o infrastrukturnih obveznostih zavodom, ki opravljajo raziskovalno dejavnost <http://www.rrs.gov.si/sl/infra/ustobv/akti/prav-infra-razisk-dej-junij15-spr.asp>). Primanjkljaj na viru ARRS fakulteta pokriva iz sredstev od prodaje storitev (dokument Finančni načrt 2021, zavihek Posebni del-13 2.1., stolpec U).

## **Pojasnilo k tabeli 2.1.1 Posebni del študijska dejavnost**

Opravljanje redne študijske dejavnosti 1. in 2. stopnje je v razmerju 70/30.

### *Sredstva RSF:*

Trenutno za RSF sredstva še nimamo določenega zneska, ker zaradi epidemioloških razmer še ni bilo sestanka iz tega naslova na MIZŠ-ju.

### *Sredstva TSF*

Prihodki so na podlagi izhodišč za finančni načrt v višini 650.000 € in planiramo porabiti sredstva v celoti.

### ***Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov (po načel denarnega toka)***

Fakulteta finančnih terjatev in naložb v letu 2021 ne planira.

### ***Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov (po načel denarnega toka)***

V letu 2021 imamo še za 36.586 € glavnice dolga. V tem letu planiramo odplačati 16.867 €. Ostane nam še 19.719 € za leto 2022.

### ***Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov in Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti***

Izkaz prihodkov in odhodkov po obračunskem toku je pripravljen za predvidene storitve in blago v obdobju 1.1.2021 - 31.12.2021. Celotni prihodki so predvideni v višini 1.585.911€ in celotni odhodki 1.557.830 €. Iz naslova trga je predvidenih 1.000 € prihodkov, kakor tudi 1.000 € odhodkov. V primerjavi s preteklim letom je predvideno zmanjšanje prihodkov za 8,92 % in odhodkov za 0,36 %. Presežek prihodkov nad odhodki, z upoštevanjem davka od dohodka pravnih oseb, je predviden v višini 26.081€. Presežek bo porabljen za odplačilo glavnice dolga za posojilo fakultete.

### *Presežek prihodkov nad odhodki*

Planirani prihodki so sestavljeni iz prihodkov za študijsko dejavnost, prihodkov od raziskovalne dejavnosti, prihodkov EU projektov in prihodkov pridobljenih s storitvami na trgu, v skupnem znesku 1.594.008 €.

Planirani odhodki po obračunskem toku v skupnem znesku 1.476.479 €, predstavljajo stroške poslovanja celotne fakultete. Glavni del stroškov predstavljajo stroški plač in drugi stroški dela z vsemi pripadajočimi prispevki in davki v višini 1.037.892 € (70,30 % celotnih stroškov), izdatki za blago in storitve v skupni višini 423.971 € (28,71 %) in strošek investicij v višini 14.616 € (0,17 %).

Tudi v 2021 imamo še obveznosti iz naslova za odplačilo glavnice dolga (36.586 €) in neporabljena namenska sredstva iz naslova projektov ARRS, Knowing IPR, HPC RIVR, Erasmus+, ki so namenjena za financiranje izdatkov v prihodnjem obdobju in so evidentirana na kontih časovnih razmejitev.

Presežek prihodkov nad odhodki pri Ceniku storitev fakultete za izvajanje javne službe (zaračunane šolnine in vpisnine študentom) predstavlja lastna sredstva, ki jih porabimo pri projektih, ki zahtevajo lastni vložek in pri vseh projektih, ki zahtevajo vnaprejšnje financiranje s strani FIŠ v obliki založenih sredstev za izvajanje projektov, kar po prejemu sredstev s strani financerja lahko šele porabimo za odplačilo glavnice dolga, ker ima fakulteta posojilo za nakup stavbe.

Razlika med planiranimi celotnimi prihodki in odhodki po denarnem toku za leto 2021 je v višini 117.529 €.

## Fiskalno pravilo

Presežek po fiskalnem pravilu je dejansko presežek, izračunan po 9.i členu ZJF. Javne agencije in javni zavodi izračunavajo presežke po denarnem toku in jih zmanjšajo za neplačane obveznosti, neporabljena namenska sredstva, ki so namenjena za financiranje izdatkov v prihodnjem obdobju in so evidentirana na kontih časovnih razmejitev in neporabljena sredstva za investicije.

Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu za leto 2021 ne planira presežka izračunanega skladno z izračunan po 9.i členu Zakona o javnih financah.

<b>1. Izračun presežka prihodkov nad odhodki po denarnem toku iz evidenčnih knjižb</b>				
<b>Zap. št.</b>	<b>Skupina kontov</b>	<b>Oznaka za AOP</b>	<b>Naziv konta</b>	<b>Vrednost</b>
1.	71.72.73.74.78	401	Prihodki po denarnem toku	1.594.008,00
2.	40.41.42	437	Odhodki po denarnem toku	1.476.479,00
<b>3.</b>		<b>485/486</b>	<b>Presežek prihodkov/odhodkov (3=1-2)</b>	<b>117.529,00</b>
4.	75	500	Prejeta vračila danih posojil in prodaja kapitalskih deležev	0,00
5.	50	550	Zadolževanje	36.586,00
6.	44	512	Dana posojila in povečanje kapitalskih deležev	0,00
7.	55	560	Odplačila dolga	16.867,00
<b>8.</b>		<b>572/573</b>	<b>Presežek X (8=3+4+5-6-7)povečanje/zmanjšanje sredstev na računih</b>	<b>137.248,00</b>
<b>2. Izračun presežka prihodkov nad odhodki po denarnem toku po ZIPRS</b>				
9.		572	Presežek X (=povečanje sredstev na računih)	137.248,00
10.	R2	34	Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve	568.253,00
11.	92,96,97	054, 055	Dolgoročne pasivne časovne razmejitve ter dolgoročne finančne obveznosti in poslovne obveznosti	36.587,00
12.	941+980-(00 do 05)	+050+056-(002-003+004-005+006-007)	Neporabljena sredstva za investicije	0,00
<b>13.</b>			<b>Znesek Y (13=9-10-11-12)= presežek po ZIPRS1819</b>	<b>-467.592,00</b>

Planirani presežek prihodkov nad odhodki po denarnem toku, zmanjšan za računovodske postavke, ki pomenijo obveznosti po bilanci stanja, upoštevajoč postavke iz zgornje tabele, bo v 2021 dejansko presežek odhodkov nad prihodki.