

Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu

## LETNI PROGRAM DELA

### ZA LETO 2012

Dekan: doc. dr. Janez Povh

Programa dela so pripravili:

Doc. dr. Janez Povh, Maja Zorčič, Vlatka Erič, Marjana Miškovič, doc. dr. Blaž Rodič, izr. prof. dr. Nadja Damij

Sprejet na 15. seji Senata FIŠ, dne 25. 01. 2012 in na 23. seji Upravnega odbora FIŠ, dne 25. 01. 2012 .

Novo mesto, januar 2012

Vizitka fakultete:

Ime zavoda: Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu

Krajše ime zavoda: FIŠ

Ulica: Sevno 13

Kraj: Novo mesto

Spletna stran: [www.fis.unm.si](http://www.fis.unm.si)

Elektronski naslov: [info@fis.unm.si](mailto:info@fis.unm.si)

Telefonska številka: 07 373 78 84

Številka faksa: 07 373 78 80

Matična številka: 3375650000

Identifikacijska številka: 54608821

Transakcijski podračun: 01100-6000026989

Ustanovitveni sklep: Odlok o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda Fakultete za informacijske študije v Novem mestu (OdUVZFIŠNM, Ur.l. RS, št. 67/2008)

Ustanovitelj: Republika Slovenija

VSEBINA

<b>1</b>	<b>POSLANSTVO IN VIZIJA.....</b>	<b>6</b>
1.1	Poslanstvo .....	6
1.2	Vizija .....	6
1.3	Vrednote organizacijske kulture.....	6
1.4	Strateške usmeritve fakultete .....	7
<b>2</b>	<b>PREDSTAVITEV VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA .....</b>	<b>7</b>
2.1	Splošno .....	7
2.2	Raziskovalno – razvojna dejavnosti in mednarodna dejavnost .....	8
2.3	Knjižnična dejavnost .....	10
2.4	Organiziranost.....	10
2.4.1	Dekanat .....	11
2.4.2	Organi fakultete .....	11
2.5	Procesni pristop na fakulteti .....	14
2.6	Materialni pogoji dela.....	15
2.6.1	Prostorski pogoji .....	15
2.6.2	Financiranje.....	15
2.7	Analiza okolja .....	15
<b>3</b>	<b>USMERITVE IN CILJI.....</b>	<b>16</b>
3.1	Zakonske in druge pravne podlage.....	16
3.2	Dolgoročni cilji .....	17
3.3	Kratkoročni prednostni cilji v letu 2012 .....	21
<b>4</b>	<b>IZBRANI KAZALNIKI ZA PODROČJA DELOVANJA FAKULTETE .....</b>	<b>31</b>
4.1	Izobraževalna dejavnost .....	31
4.2	Raziskovalna in razvojna dejavnost ter mednarodno sodelovanje .....	34

<b>4.3</b>	<b>Knjižnična dejavnost .....</b>	<b>36</b>
<b>4.4</b>	<b>Upravne naloge visokošolskega zavoda .....</b>	<b>36</b>
<b>4.5</b>	<b>Interesna dejavnost študentov.....</b>	<b>36</b>
<b>4.6</b>	<b>Druga dejavnost visokošolskega zavoda.....</b>	<b>37</b>
<b>4.6.1</b>	<b>Nakup opreme v 2012 .....</b>	<b>38</b>
<b>5</b>	<b>KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA .....</b>	<b>41</b>
<b>5.1</b>	<b>Kadrovska politika.....</b>	<b>41</b>
<b>5.2</b>	<b>Kadrovski načrt.....</b>	<b>41</b>
<b>6</b>	<b>FINANČNI NAČRT.....</b>	<b>47</b>
<b>6.1</b>	<b>Obrazložitev finančnega načrta 2012 .....</b>	<b>47</b>

**KAZALO TABEL:**

Tabela 1:	Število vpisanih študentov po programih v študijskem letu 2010/11 in 2011/12.....	7
Tabela 2:	Število diplomantov v letu 2011.....	8
Tabela 3:	Število zaposlenih in število zaposlenih v FTE .....	8
Tabela 4:	Projektne predloge oz. oddane prijave na razpise v 2011.....	8
Tabela 5:	Organigram fakultete .....	9
Tabela 6:	Število študijskih programov, ki se izvajajo v študijskem letu 2011/2012, in načrt za študijsko leto 2012/2013.....	31
Tabela 7:	Število vpisanih študentov v študijske programe po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2011/2012 in načrt za študijsko leto 2012/2013 .....	31
Tabela 8:	Število diplomantov, ki so končali študijske programe, po vrsti študijskega programa v letu 2011 in načrt za leto 2012.....	32
Tabela 9:	Kazalniki prehodnosti študentov .....	32
Tabela 10:	Predvideno število razpisanih mest.....	33
Tabela 11:	Podatki o programih, projektih, znanstvenih sestankih in konferencah za leto 2011 in načrt za leto 2012 .....	34
Tabela 12:	Kazalniki mobilnosti.....	34
Tabela 13:	Kazalniki knjižnične dejavnosti .....	36
Tabela 14:	Kazalniki uporabe elektronskega poslovanja .....	36
Tabela 15:	Predlog programa interesnih dejavnosti .....	367
Tabela 16:	Potrebno število predavalnic za izpeljavo študijskega leta 2015/2016.....	37
Tabela 17:	Ocena potreb po pisarniških prostorih v študijskem letu 2015/2016 .....	37

Tabela 18: Potrebe zaradi najema prostorov v jeseni 2012.....	39
Tabela 19: Načrt nakupa opreme 2012.....	42
Tabela 20: Število redno zaposlenih in število pogodbenih sodelavcev v letu 2011 in načrt za leto 2012.....	45
Tabela 21: Podatki o izvajalcih študijskih programov .....	45
Tabela 22: Izvolitve v naziv v letu 2011.....	45
Tabela 23: Število izobraževanj, ki se jih bodo v letu 2011 udeležili zaposleni na spremljevalnih delovnih mestih .....	46
Tabela 24: Število izobraževanj, ki se jih bodo v letu 2011 udeležili visokošolski učitelji, sodelavci, raziskovalci in strokovni sodelavci.....	46
Tabela 25: Število registriranih raziskovalcev .....	47

# 1 POSLANSTVO IN VIZIJA

## 1.1 Poslanstvo

Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu ima sprejet Strateški načrt 2009-2014, v katerem je oblikovano poslanstvo, vizija, vrednote organizacijske kulture in strateške usmeritve fakultete za omenjeno obdobje. Strateški načrt sta potrdila Senat in Upravni odbor FIŠ.

**Smo sooblikovalci znanosti in stroke na področju informacijskih študij. Z nenehno izmenjavo in prenosom znanja dvigujemo raven znanja v družbi s ciljem višje kakovosti življenja in konkurenčnosti na ravni regije, države in Evrope.**

## 1.2 Vizija

**V petih letih bomo postali najboljši slovenski, v desetih letih pa eden vodilnih evropskih centrov znanosti in stroke na področju informacijskih študij.**

**Naši diplomanti bodo med najbolj iskanimi strokovnjaki s področja informacijskih študij.**

Opomba: z izrazom informacijske študije imamo v mislih interdisciplinarno znanost, ki se ukvarja predvsem z vsebinskim in tehnološkim vidikom zajema in shranjevanja podatkov, obdelavo teh podatkov, iskanjem informacij in zakonitosti v teh podatkih ter posredovanjem dobljenih informacij skupaj s predlogi za izboljšanje vsem deležnikom v posameznem poslovnem ali družbenem procesu.

## 1.3 Vrednote organizacijske kulture

- **Resnica:** Resnicoljubnost kot glavno vodilo pri znanstvenem in pedagoškem delu, kar pomeni iskanje novih spoznanj o proučevanih pojavih ter širjenje vedenja o njih na verodostojen in intelektualno pošten način.
- **Svoboda:** Pravica do svobodnega ustvarjanja, raziskovanja in posredovanja spoznanj.
- **Avtonomija:** Neodvisnost fakultete in njenih sodelavcev od političnih, ekonomskih in ideoloških centrov moči.
- **Odgovornost:** Zavezanost fakultete in njenih sodelavcev uveljavljanju akademskih standardov in njihova usmerjenost v zagotavljanje dobrobiti študentov, ostalih deležnikov, akademske skupnosti in družbe kot celote.
- **Odličnost:** Doseganje vrhunskih standardov kakovosti na vseh področjih delovanja fakultete.
- **Ustvarjalnost:** Sposobnost ustvarjanja novega znanja, izvirne intelektualne refleksije ter inovativnega reševanja družbenih in tehnoloških problemov.

- **Zaupanje:** Pripadnost sodelavcev in študentov fakultete skupnim ciljem in načelom, medsebojno spoštovanje in razumevanje.

## 1.4 Strateške usmeritve fakultete

- Znanstveno raziskovalna in razvojna odličnost
- Odličnost študija
- Odličnost poslovanja
- Zadovoljstvo študentov
- Zadovoljstvo odjemalcev RRD
- Zadovoljstvo zaposlenih
- Družbeno odgovorno delovanje

## 2 PREDSTAVITEV VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA

### 2.1 Splošno

Fakulteta za informacijske študije (FIŠ) je bila ustanovljena junija 2008 z odlokom Državnega zbora Republike Slovenije kot prva javna fakulteta izven okvira javnih univerz. Kot prva fakulteta na Dolenjskem predstavlja tudi temeljni kamen pri postavljanju četrte javne univerze v tem delu Slovenije. Fakulteta izvaja tri študijske programe Informatika v sodobni družbi (visokošolski strokovni, univerzitetni in magistrski program).

Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu je v študijskem letu 2010/11 izvajala dodiplomske in podiplomske bolonjske študijske programe, ki jih izvaja tudi v študijskem letu 2011/12:

-Visokošolski študijski program Informatika v sodobni družbi,

-Univerzitetni študijski program Informatika v sodobni družbi,

-Magistrski študijski program Informatika v sodobni družbi.

V letu 2012/13 bomo v primeru pridobitve soglasja k razpisu začeli z izvajanjem doktorskega študija Informatijska družba.

**Tabela 1: Število vpisanih študentov po programih v študijskem letu 2010/11 in 2011/12**

Dodiplomski študijski programi	Študijsko leto 2010/11	Študijsko leto 2011/12
Informatika v sodobni družbi (VS) – redno, izredno	108	132
Informatika v sodobni družbi (UN) – redno, izredno	35	41
Informatika v sodobni družbi (MAG) redno, izredno	76	66

**Tabela 2: Število diplomantov v letu 2011**

<b>Dodiplomski študijski programi</b>	<b>Leto 2011</b>
Informatika v sodobni družbi (VS) – redno, izredno	3
Informatika v sodobni družbi (UN) – redno, izredno	2
Informatika v sodobni družbi (MAG) redno, izredno	10

**Tabela 3: Število zaposlenih in število zaposlenih v FTE (31. 12. 2011)**

Število vseh zaposlenih v FTE na dan 31.12.2011	24	15,15
Visokošolski učitelji in sodelavci v FTE (plačna skupina D, H in dekan)	17	8,65
Strokovni sodelavci v FTE (plačna skupina J)	7	6,5

## 2.2 Raziskovalno – razvojna dejavnosti in mednarodna dejavnost

Fakulteta je osredotočena tudi v znanstveno-raziskovalno delo. Inštitut za informacijske študije (IIŠ) je vpisan v evidenco raziskovalnih zavodov in ima registriranih 16 raziskovalcev.

Raziskovalno in razvojno dejavnost izvajamo v okviru raziskovalne skupine Inštitut za informacijske študije in v okviru Inštituta za podatkovne tehnologije. Delo raziskovalne skupine je usmerjeno v projekte, za katere pridobivamo sredstva na mednarodnih natečajih Evropske unije in druge mednarodne projekte, nacionalnih domačih natečajih različnih ministrstev vlade Republike Slovenije in agencij in aplikativne projekte za industrijo. Pri prijavih na nacionalne razpise in razpise EU je naša dejavnost usmerjena predvsem v vsebine s področja razvoja e-vsebin in e-storitev, in premoščanje digitalnega razkoraka.

**Tabela 4: Projektne predlogi oz. oddane prijave na razpise v 2011**

<b>Ime projekta</b>	<b>Program/razpis financiranja</b>
Across the Digital Divide with a NEw Model for E-Services: ADDNEMES	Program transnacionalnega sodelovanja Srednja Evropa, FIŠ je vodilni partner
Facilitating IT innovation development in CE regions through Living Labs: CE-LL	Program transnacionalnega sodelovanja Srednja Evropa, FIŠ je partner
Regional Strategies for SMEs in a Digital Society: RESMEDS	Program transnacionalnega sodelovanja Jugovzhodna Evropa, FIŠ je vodilni partner
Development of virtual accessibility through ICT solutions across SEE: e-SEE	Program transnacionalnega sodelovanja Jugovzhodna Evropa, FIŠ je partner
Environment Innovation Sharing for 2020 goals	INTERREG IVC program, FIŠ je partner



Raziskovalni projekt z NTF UL »Razvijanje informacijske pismenosti študentov v podporo reševanja avtentičnih naravoslovnih problemov«	Javni razpis ARRS za (so)financiranje raziskovalnih projektov za leto 2012 - razpis v letu 2011, FIŠ je partner
Kompetenčni center Ambientalne inteligence	Javni razpis:2010-2013
Poletna šola	Javni razpis: 2012 in 2013
Development of digital accessibility trough ICS solution across SEE	TCP SEE
Grafovski modeli in algoritmi pri parametriziranju baznih postaj mobilne tehnologije četrte generacije	Javni razpis ARRS za (so)financiranje raziskovalnih projektov za leto 2012 - razpis v letu 2011
Temeljni raziskovalni projekt: Razvozlavanje bioloških omrežij/ Unravelling Biological Networks	Javni razpis ARRS za (so)financiranje raziskovalnih projektov za leto 2012 - razpis v letu 2011
Vpliv uporabe socialnih omrežij na mlade v Sloveniji	Javni razpis ARRS za (so)financiranje raziskovalnih projektov za leto 2012 - razpis v letu 2011
Semantična analiza slovenskih spletnih besedil	Javni razpis ARRS za (so)financiranje raziskovalnih projektov za leto 2012 - razpis v letu 2011

Fakulteta je odprta za sodelovanje z gospodarstvom, saj smo prepričani, da bodo skupni projekti z gospodarstvom omogočili fakulteti, gospodarstvu in sodobni družbi vsestranski razvoj, hkrati pa prepletanje razvojnih in raziskovalnih aktivnosti s pedagoškim procesom omogoča študentov v njihovo bodoče delovno področje. Fakulteta ima sklenjene dogovore o sodelovanju in razvija razvojno naravnane projekte z naslednjimi partnerji: Adria Mobil d.o.o., Komunala Novo mesto d.o.o., TPV d.d., Infotehna d.o.o., T-media d.o.o., 69 d.o.o., Tretja Dimenzija d.o.o., Mikronet d.o.o..

V letu 2011 smo pridobili in realizirali prvi projekt v okviru 7. okvirnega programa EU - Noč raziskovalcev, pridobili prvi aplikativni projekt pri ARRS z naslovom Analiza omrežij soavtorstev (financiranje je 200.000 EUR v treh letih, partnerja sta IJS in IMF), pridobili smo dva mlada raziskovalca, uspešno izpeljali konferenco ISIT, ustanovili smo nov Inštitut za podatkovne tehnologije. Oddali smo štiri prijave za temeljne in aplikativne projekte na ARRS, kjer smo bili nosilci projekta. Poleg tega sodelujemo še v treh projektih kot partnerji, oddali smo dve prijavi na evropske razpise transnacionalnega sodelovanja kot vodilni partnerji ter sodelovali še v dveh prijavih.

Za potrebe zagotavljanja dostopa do sodobne programske opreme in povezanih vsebin v pedagoškem procesu pa sodelujemo tudi z naslednjimi vodilnimi svetovnimi podjetji: Microsoft, IBM in EMC. Smo tudi pridruženi član konzorcija Centra odprte kode Slovenije.

Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu je nosilka listine ERASMUS Extended university charter št.: 254360-IC-1-2009-1-SI-ERASMUS-EUCX-1 z oznako SI NOVO-ME05.

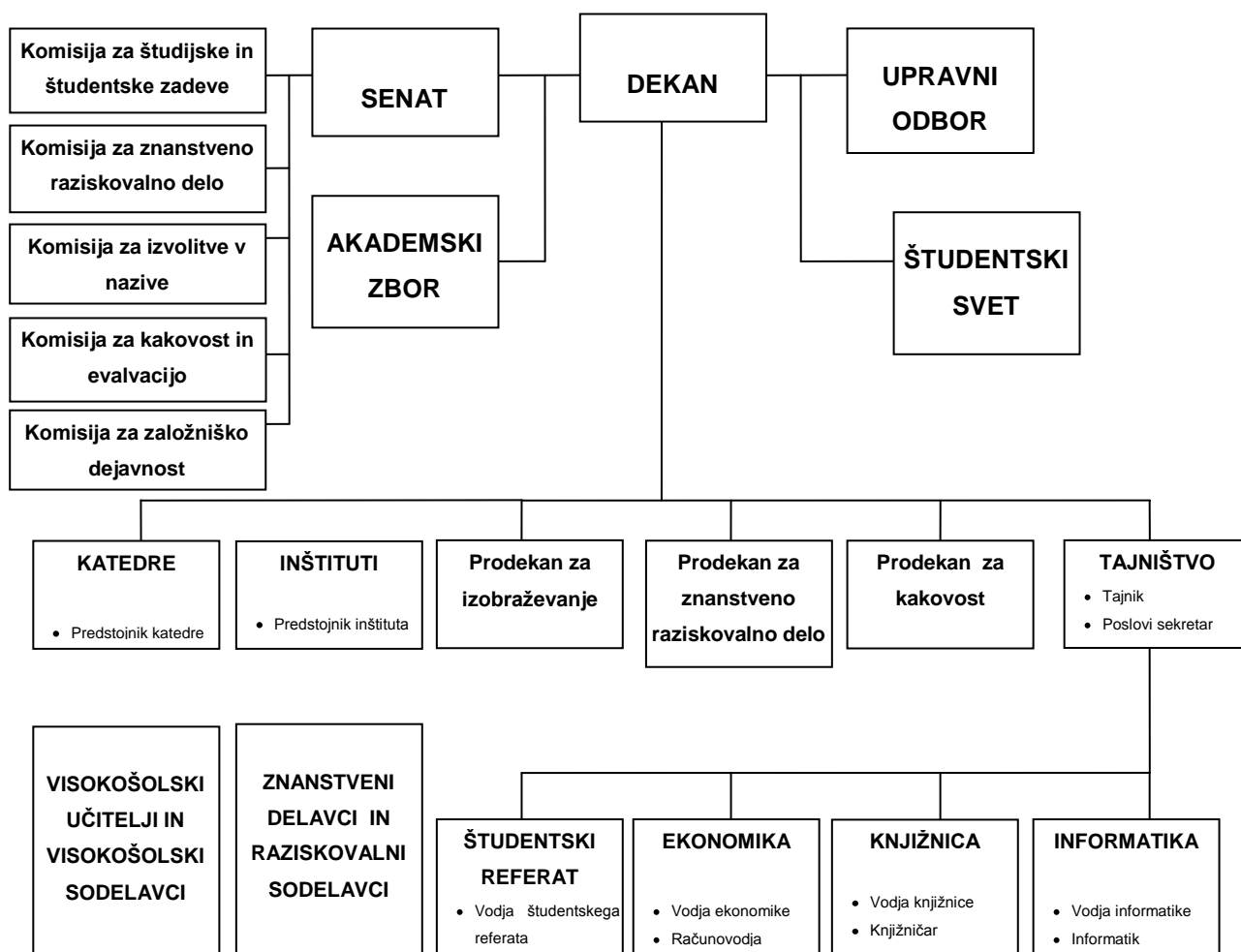
## 2.3 Knjižnična dejavnost

Knjižnica FUDŠ in FIŠ je namenjena študentom Fakultete za uporabne družbene študije in študentom Fakultete za informacijske študije v Novem mestu. Svojim uporabnikom nudi okoli 11. 161 temeljnih in novejših knjig, referenčno gradivo in ostalo neknjižno gradivo, urejeno po osnovnih vsebinskih skupinah, od tega je 6. 056 enot v knjižnici v Novem mestu, vse ostalo gradivo (5. 105 enot) se nahaja v knjižnici Novi Gorici. Na voljo so tudi podatkovne baze člankov, izvlečkov in drugih besedil v polnem formatu (PDF), do katerih lahko dostopajo z uporabniškim imenom in geslom prek oddaljenega dostopa tudi od doma. V knjižnici je računalnik namenjen za iskanje gradiva v knjižničnem katalogu, za brskanje po internetu, ... Knjižnica je odprta v ponedeljek, torek, četrtek in petek od 12. do 16. ure in v sredo od 10. do 12. ure in od 14. do 17. ure.

## 2.4 Organiziranost

Dekan zastopa, vodi in predstavlja fakulteto ter je strokovni in poslovodni vodja, ki vodi izobraževalno in znanstveno-raziskovalno in razvojno delo na podlagi zakona, Odloka o ustanovitvi FIŠ in Statuta ter odgovarja za zakonitost dela.

Tabela 5: Organigram fakultete



### **2.4.1 Dekanat**

Dekan Fakultete za informacijske študije je doc. dr. Janez Povh.

Prodekanja Fakultete za informacijske študije za izobraževanje je doc. dr. Nadja Damij.

Prodekan Fakultete za informacijske študije za znanstveno-raziskovalno delo je doc. dr. Blaž Rodič.

Naloge prodekana za kakovost so razporejene med dekana in oba prodekana.

Dekana Fakultete za informacijske študije je izvolil Senat fakultete na seji 30. 6. 2010 za mandat od 1. 10. 2010 do 30. 9. 2012. Prodekane je imenoval dekan Fakultete za informacijske študije v Novem mestu po pridobitvi soglasja Senata fakultete.

### **2.4.2 Organi fakultete**

#### **2.4.2.1 Upravni odbor Fakultete za informacijske študije v Novem mestu**

Upravni odbor je organ upravljanja fakultete in ima devet članov, in sicer:

- tri predstavnike ustanovitelja,
- štiri predstavnike fakultete, od tega tri iz vrst delavcev, ki opravljajo visokošolsko dejavnost (visokošolski učitelji, znanstveni delavci in visokošolski sodelavci) in enega predstavnika drugih delavcev,
- enega predstavnika študentov in
- enega predstavnika delodajalcev.

Predsednik: izr. prof. dr. Borut Rončević

Člani:

- izr. prof. dr. Matevž Tomšič
- izr. prof. dr. Matej Makarovič
- Marjan Turk
- dr. Meta Dobnikar  
(namestnica predsednika)
- prof. dr. Blaž Zupan
- mag. Čedomir Jakovljevič
- Alenka Gerdin
- Nataša Lisec

#### **2.4.2.2 Akademski zbor Fakultete za informacijske študije v Novem mestu**

Akademski zbor fakultete sestavljajo vsi visokošolski učitelji, znanstveni delavci, visokošolski in raziskovalni sodelavci, ki v tekočem študijskem letu opravljajo pedagoško ali znanstveno-raziskovalno delo na podlagi pogodbenega razmerja s fakulteto. Pri delu Akademskega zbora fakultete sodelujejo tudi predstavniki študentov fakultete.

Predsednik Akademskega zbora fakultete je prof.dr. Peter Šuhel.

### **2.4.2.3 Senat Fakultete za informacijske študije v Novem mestu**

Senat FIŠ je strokovni organ fakultete. Senat fakultete ima najmanj 9 članov iz vrst članov Akademskega zbora, ki so nosilci ali sonosilci najmanj enega izmed pedagoško izvajanih predmetov, tako da so enakopravno zastopane vse znanstvene discipline in strokovna področja fakultete. Člani senata so tudi trije predstavniki študentov, ki jih izvoli Študentski svet fakultete. Dekan in prodekani fakultete so člani Senata fakultete po položaju.

Člani:

- prof. dr. Peter Šuhel
- doc.dr. Janez Povh
- izr. prof. dr. Boris Bukovec
- izr. prof. dr. Nadja Damij
- izr. prof. dr. Borut Rončević
- izr. prof.dr. Matej Makarovič
- izr. prof. dr. Matevž Tomšič
- doc. dr. Dušan Caf
- doc. dr. Mirna Macur
- doc. dr. Blaž Rodič
- Lina Banovec
- Jure Cerovšek
- Martin Vrščaj

#### **2.4.2.4 Komisije Senata fakultete**

*Komisija za izvolitve v nazive (KIN):*

Predsednik: dekan doc.dr. Janez Povh

Člana:

- prof.dr. Peter Šuhel
- izr. prof. dr. Nadja Damij

*Komisija za študijske in študentske zadeve (KŠŠZ):*

Predsednica: izr. prof. dr. Nadja Damij

Člana:

- doc. dr. Mirna Macur
- Lina Banovec

*Komisija za znanstveno-raziskovalno delo (KZRD):*

Predsednik: doc. dr. Blaž Rodič

Člana:

- izr. prof. dr. Borut Rončević
- doc. dr. Matej Mertik

*Komisija za kakovost in evalvacije (KKE):*

Predsednik: doc. dr. Uroš Pinterič

Člana:

- Nataša Lisec
- Martin Vrščaj

*Komisija za založniško dejavnost (KZD):*

Predsednik: doc. dr. Blaž Rodič

Člana:

- izr. prof. dr. Matevž Tomšič
- Izr. prof. Boris Bukovec

### 2.4.2.5 Študentski svet fakultete

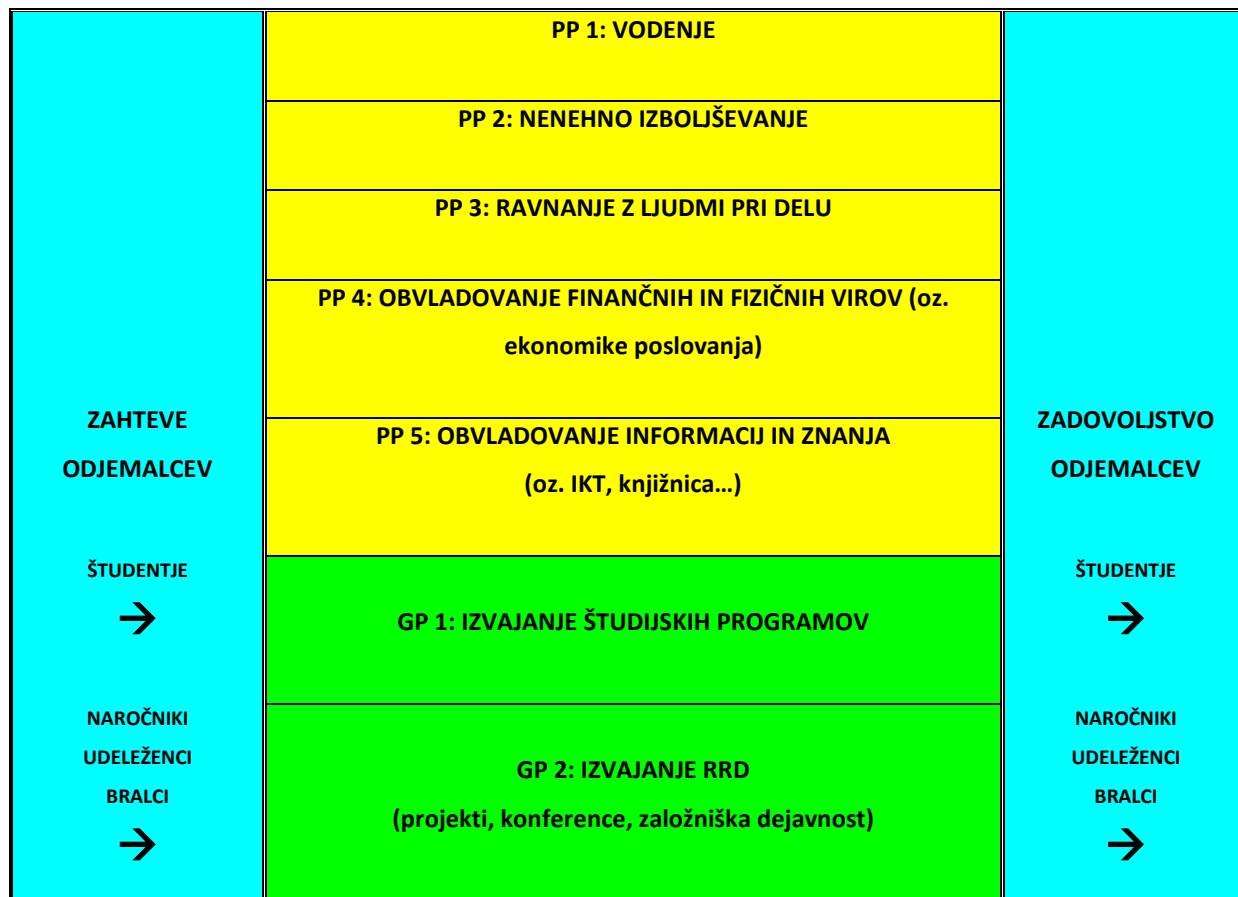
Študentski svet Fakultete za informacijske študije v Novem mestu je bil izvoljen na študentskih volitvah, ki so potekale 21. 11. 2011.

Člani Študentskega sveta FIŠ so:

- Nino Vranešič (predsednik Študentskega sveta FIŠ)
- Lina Banovec
- Miran Fink
- Jure Cerovšek
- Rok Jurečič
- Robert Pezdirc
- Martin Vrščaj

## 2.5 Procesni pristop na fakulteti

Opomba: PP - podporni procesi GP - glavni procesi



## 2.6 Materialni pogoji dela

### 2.6.1 Prostorski pogoji

Fakulteta nima premoženja v obliki nepremičnin. FIŠ je v decembru 2011 začel uporabljati dodatne prostore, ki se nahajajo na naslovu Ulica talcev 3, Novo mesto. V drugem nadstropju Srednje šole za gostinstvo in turizem Novo mesto, ki ga je FIŠ za svoje potrebe v celoti prenovil, se tako nahajajo poslovni prostori fakultete (referat, strokovne službe, dekanova pisarna, prodekanova pisarna, pisarna za asistente in profesorje), tri učilnice in sejna soba. Pri Univerzitetnem raziskovalnem središču Novo mesto (USR), ki se nahaja na naslovu Novi trg 5, Novo mesto, ima FIŠ še vedno v souporablja predavalnico, računalniško učilnico in sejno sobo za potrebe pedagoška procesa, poleg tega pa je v izključni uporabi obdržal še 1/2 t.i. zelene sobe, kabinet 1, študijsko sobo, arhiv 1 in 1/3 arhiva 2. Fakulteta prav tako še vedno v najemu ohranja prostore na Centru biotehnike in turizma - Grm Novo mesto, Ekonomski šoli Novo mesto in Zavodu za šolstvo Novo mesto.

Stavba na Ulici talcev 3, Novo mesto je v lastništvu Grma Novo mesto-Center biotehnike in turizma, pa se nahaja Srednja šola za gostinstvo in turizem Novo mesto (SŠGT). Na tej lokaciji Fakulteta uporablja celotno zgornje (drugo) nadstropje, v skupni izmeri 395,35 m<sup>2</sup>. Ti prostori so tudi de facto sedež FIŠ. Od celotnega poslovnega dela stavbe FIŠ s SŠGT souporablja le stopnišče. Izračun je pokazal, da FIŠ uporablja cca. 71,6 m<sup>2</sup> pisarniških prostorov, ter sejno sobo in dve predavalnici, v skupni izmeri 168 m<sup>2</sup>. Ostali prostori predstavljajo hodnike in sanitarije. Prostore lahko FIŠ v študijskem letu 2011/2012 uporablja brez omejitev za dobo petih let z možnostjo podaljšanja, vsakič za nadaljnjih pet let.

Predavalnica Zavoda RS za šolstvo na Novem trgu 5 se nahaja dve nadstropju nad prostori URS. To je predavalnica za manjšo skupino (do 20 študentov).

### 2.6.2 Financiranje

Izvajanje rednega dodiplomskega univerzitetnega študijskega programa Informatika v sodobni družbi, visokošolskega strokovnega programa Informatika v sodobni družbi in podiplomskega študijskega programa Informatika v sodobni družbi je financirano s sredstvi iz državnega proračuna RS za študijsko dejavnost. Izvajanje izrednega študija (dodiplomskega in podiplomskega) se financira prvenstveno iz šolnin. Fakulteta pridobiva sredstva tudi na trgu in s sofinanciranjem raziskovalnega dela.

## 2.7 Analiza okolja

Politično okolje:

- Fakulteta je v svojih politikah dokaj podrejena nacionalnim agencijam in telesom.
- Pričakovati je spreminjanje visokošolske zakonodaje, katere učinki so negotovi.
- Na nacionalni ravni se premalo odpira možnost aktivnega sodelovanja samostojnih fakultet pri oblikovanju zakonodaje.

Ekonomsko okolje:

- Globalna kriza strukturira povpraševanje po specifičnih programih in usmeritvah v raziskovanju.
- Povpraševanje po delovni sili, ki jo potrebujejo panoge z visoko dodano vrednostjo. Edini mogoč odziv fakultete na recesijo v gospodarstvu je hiter odziv na njegove zahteve.

- Večji univerzitetni centri (Ljubljana, Maribor, Koper) imajo razmeroma šibke povezave z gospodarstvom, kar ponuja priložnosti za nove, fleksibilne in dinamične ustanove.
- Povečanje zahtev po aplikativnem raziskovanju, s čimer se ponujajo možnosti za povečanje obsega znanstveno raziskovalnega dela in povečanje izkoristka temeljnega raziskovanja in dodajanje novih dimenzij v pedagoškem delu.

Družbeno-kulturno okolje:

- Fakulteta je umeščena v specifično obmejno in multikulturno okolje, na stičišče dveh različnih kulturnih krogov (srednje evropski, JV evropski).
- Število mladih, vključenih v terciarno izobraževanje v zadnjih dveh desetletjih narašča.
- Zaradi relativno solidnega življenjskega standarda in kulturne kompatibilnosti se Slovenija lahko razvije v privlačno destinacijo za kakovosten akademski kader.
- Dolgoročno gledano predstavljajo svojevrsten izziv univerzitetnemu izobraževanju tudi demografski trendi (upadanje števila rojstev, staranje prebivalstva), pri čemer predstavlja eno od priložnosti za fakulteto usmeritev v vseživljenjsko izobraževanje in mednarodno okolje.
- Prepoznavnost fakultete v Sloveniji je vse večja, zlasti v lokalnem okolju. Lokalni mediji izražajo interes za dogodke in aktivnosti v okviru fakultete.
- Fakulteta postaja zanesljiv partner na področju skupnih projektov z gospodarstvom in negospodarstvom.

Tehnološko okolje:

- Tehnološka intenzivnost slovenskega gospodarstva in njegova inovativnost sta razmeroma nizki.
- Na regionalni in nacionalni ravni je vzpostavljeno podporno okolje za spodbujanje znanstveno-tehnološkega razvoja.
- Povezovanje med akademsko oz. raziskovalno in gospodarsko sfero je usmerjeno k inovacijam, ki so glavni generator razvoja in konkurenčnosti.
- Raziskovalno-izobraževalne institucije v RS razpolagajo z razmeroma skromno tehnološko infrastrukturo.

### **3 USMERITVE IN CILJI**

#### **3.1 Zakonske in druge pravne podlage**

Zakonske podlage delovanja Fakultete za informacijske študije v Novem mestu so neposredno opredeljene z:

- Zakon o visokem šolstvu (ZVis), Ur.l. RS, št. 67/1993, spremembe: Ur.l. RS, št. 39/1995 Odl.US: U-I-22/94-15, 18/1998 Odl.US: U-I-34/98, 35/1998 Odl.US: U-I-243/95-13, 99/1999, 64/2001, 100/2003, 134/2003-UPB1, 63/2004, 100/2004-UPB2, 94/2006, 119/2006-UPB3, 59/2007-Zštip (63/2007 popr.), 15/2008 Odl.US: U-I-370/06-20, 64/2008, 86/2009, 62/2010-ZUPJS, 34/2011 Odl.US: U-I-156/08-16, 78/2011;
- Zakon o raziskovalni in razvojni dejavnosti (ZRRD), Ur.l. RS, št. 96/2002, spremembe: Ur.l. RS, št. 115/2005, 22/2006-UPB1, 61/2006-ZDru-1, 112/2007, 9/2011;



- Zakon o zavodih (ZZ), Ur.l. RS, št. 12/1991, spremembe: Ur.l. RS, št. 45I/1994 Odl.US: U-I-104/92, 8/1996, 18/1998 Odl.US: U-I-34/98, 36/2000-ZPDZC, 127/2006-ZJZP;
- Zakon o strokovnih in znanstvenih naslovih (ZSZN), Ur.l. RS, št. 47/1998, spremembe: Ur.l. RS, št. 55/2003, 83/2003-UPB1, 61/2006;
- Zakon o priznavanju in vrednotenju izobraževanja (ZPVI), Ur.l. RS, št. 73/2004, spremembe: Ur.l. 21, št. 97/2011-ZVPI.

Druge pravne podlage so opredeljene z naslednjimi dokumenti:

- Odlok o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda Fakultete za informacijske študije v Novem mestu (Ur. l. RS št. 67/2008)
- Statut Fakultete za informacijske študije v Novem mestu (Ur. l. RS št. 117/2008)

## 3.2 Dolgoročni cilji

Strateški načrta fakultete sta obravnavala in potrdila Senat na seji 26.10.2009 in Upravni odbor na seji 21.10.2009. Revizija je bila opravljena na strateški konferenci v Dolenjskih toplicah dne 20. 10. 2010.

V strateškem načrtu so vodstvo fakultete, člani senata in upravnega odbora, med njimi tudi predstavniki strokovnih služb in študentov, definirali poslansko vizijo FIŠ, vrednote, katerim želi fakulteta slediti, strateške usmeritve in izpeljane strateške cilje. Iz vseh teh elementov strateškega načrta je čutiti veliko energijo in željo sodelavcev fakultete in študentov, da FIŠ v kratkem času postane vodilni center znanja s področja informacijskih študij. Izpeljani strateški cilji so drzni in bodo zahtevali veliko truda vseh sodelavcev fakultete.

Z vztrajnim prizadevanjem in doslednim uresničevanjem zastavljenih nalog bomo te cilje dosegli, marsikdaj tudi presegli. Pri tem bo zelo pomembno, da bomo sproti vse postopke na fakulteti optimirali in informatizirali.

**Strateške usmeritve fakultete so:**

- **Znanstveno raziskovalna in razvojna odličnost**
- **Odličnost študija**
- **Odličnost poslovanja**
- **Zadovoljstvo študentov**
- **Zadovoljstvo odjemalcev RRD**
- **Zadovoljstvo zaposlenih**
- **Družbeno odgovorno delovanje**

Iz vsake strateške usmeritve ima fakulteta izpeljanih vsaj po pet strateških ciljev, ki so za naslednje obdobje petih let tudi kvantificirani. Ti strateški cilji v vsakem letu postanejo izhodišča za oblikovanje izvedbenih letnih planov dela.

Opomba: Kjer je oznaka / pomeni, da podatka še nimamo oz. ga ne zbiramo. Oznaka\* pomeni oceno in ne sistematičnega zbiranja podatka.

<b>STRATEŠKA USMERITEV 1: Znanstveno raziskovalna in razvojna odličnost</b>		Enota	Plan /Realizacija	Plan/ Realizacija	Plan	Plan	Plan
ZAP. ŠT.	STRATEŠKI CILJI (manjkajoče ciljne vrednosti bomo opredelili po prvem letu zajemanja in sicer v dinamiki izboljšanja 5 do 10 % glede na preteklo obdobje)		2009	2010	2011	2012	2013
1	Število točk pri SICRIS-u na registriranega raziskovalca Vodenje projekta (Z1 + Z2)	točke	100/121*	110/70	130/92.5	135	150
2	Število objav, ki jih indeksirajo SCI, SSCI in AHCI ali znanstvenih monografij izdanih pri založbah s seznama ARRS na registriranega raziskovalca (*kumulativno, v zadnjih petih letih)	število	171,77 (v 2009: 0,23)*	1,1/1,7	1,2 /5	1,3	1,4
3	Število normiranih citatov WoS na registriranega raziskovalca (kumulativno, v zadnjih desetih letih)	število	1/0,85 (v 2009: 0)*	1/2,5	1,2 /49.5	1,3	1,4
4	Število izvajanih mednarodnih raziskovalno-razvojnih projektov	število	1/1	1/1	2/1	2	2
5	Obseg izvajanih mednarodnih raziskovalno-razvojnih projektov v FTE	obseg v FTE	1/1	1/1	2/0.3	2	2
6	Število izvajanih aplikativnih projektov	število	2/2	2/2	3/3	3	4
7	Obseg izvajanih aplikativnih projektov v FTE	obseg v FTE	1/1	1,5/<1	1,5 /0,5 (v 2011)	2	2
8	Delež tujih referentov na konferencah fakultete	%	55//	60/9	65	70	75
9	Število vseh referentov na konferencah fakultete	število	45//	50/21	55	60	65

<b>STRATEŠKA USMERITEV 2: Odličnost študija</b>		Enota	Plan/ Realizacija	Plan/ Realizacija	Plan/ Realizacija	Plan	Plan	Plan
ZAP. ŠT.	STRATEŠKI CILJI (manjkajoče ciljne vrednosti bomo opredelili po prvem letu zajemanja in sicer v dinamiki izboljšanja 5 do 10 % glede na preteklo obdobje)		2009 2010	2010 2011	2011 2012	2012 2013	2013 2014	2014 2015
1.	Delež prvič vpisanih v prvi letnik v prvem prijavnem roku	%	29/43,5	60/32,6	70/32,6	80	90	90
2.	Število doseženih točk na	Število točk	14/14	20/15	21/14,8	22	23	23

	maturi							
3.	Delež diplomantov v čisti študijski generaciji – 1. stopnja	%	/	/	3,3	15	20	/
4.	Delež diplomantov v čisti študijski generaciji – 2. stopnja	%	13,6	17,4	6,3	45	50	13,6
5.	Delež diplomantov v čisti študijski generaciji – 3. stopnja	%	/	/	/	/	/	/
6.	Trajanje študija čiste študijske generacije glede na predvideno trajanje študija– 1. stopnja	let	/	3	3,1	/	3	/
7.	Trajanje študija čiste študijske generacije glede na predvideno trajanje študija– 2. stopnja	let	2,6	2,4	2	/	2	2,6
8.	Trajanje študija čiste študijske generacije glede na predvideno trajanje študija– 3. stopnja	let	/	/	/	/	/	/
9.	Število novih doktorjev znanosti	število	0/0	0/0	0/0	0	0	0
10.	Čas iskanja prve ustrezne zaposlitve po diplomi	mesecev	/	2	2/1	1	1	/
11.	Število študentov matične fakultete, ki so opravili vsaj en predmet v tujini	število	2/0	4/1	4/3	4	6	0
12.	Število tujih predavateljev in sodelavcev	število	3/2	3/1	4/3	5/4	6/5	3/2

STRATEŠKA USMERITEV 3: Odličnost poslovanja		Enota	Plan/Realizacija	Plan/Realizacija	Plan/ Realizacija	Plan	Plan	Plan
ZAP. ŠT.	STRATEŠKI CILJI (manjkajoče ciljne vrednosti bomo opredelili po prvem letu zajemanja in sicer v dinamiki izboljšanja 5 do 10 % glede na preteklo obdobje)		2009 2010	2010 2011	2011 2012	2012 2013	2013 2014	2014 2015
1.	Število vpisanih študentov	število	260/194	300/218	310/239	360	400	450
2.	Stopnja rasti prihodkov	% (enota je koledarsko leto)	25/57 (2009)	10/77,72 (2010)	10 (2011)	15	20	20
3.	Delež izvenproračunskih prihodkov (glede na skupne prihodke fakultete)	% (enota je koledarsko leto)	13	12,8	17	20	25	30
4.	Delež prihodkov iz naslova RRD (glede na skupne prihodke fakultete)	% (enota je koledarsko leto)	7	2,5	12	15	20	25
5.	Strošek izvajanja študijskega programa na študenta 1. Stopnje	EUR (vsi študentje, vključno z absolventi)	3150	3111	2550			
6.	Strošek izvajanja študijskega programa na	EUR (vsi študentje,	1454	1454	1877			

	študenta 2. Stopnje	vključno z absolventi)						
7.	Strošek izvajanja študijskega programa na študenta 3. Stopnje	EUR (vsi študentje, vključno z absolventi)	/	/	/			
8.	Presežek prihodkov nad odhodki	%	0/1,20	0/1,70	0	0	0	0

STRATEŠKA USMERITEV 4: Zadovoljstvo študentov		Enota	Realizacija	Realizacija	Plan	Plan	Plan	Plan
ZAP. ŠT.	STRATEŠKI CILJI (manjkajoče ciljne vrednosti bomo opredelili po prvem letu zajemanja in sicer v dinamiki izboljšanja 5 do 10 % glede na preteklo obdobje)		2009 2010	2010 2011	2011 2012	2012 2013	2013 2014	2014 2015
1.	Indeks zadovoljstva študentov (anketa) – skupno	1-5	4,3/3,8	4,3/3,9	4,3	4,4	4,5	4,5
2.	Zadovoljstva študentov (anketa) s predavanji in vajami	1-5	4,35/4,1	4,4/3,61	4,4	4,4	4,4	4,4
3.	Zadovoljstvo študentov (anketa) s splošno podobo, referatom in knjižnico	1-5	4,0/3,5	4,2/4,01	4,3	4,3	4,3	4,3
4.	Delež študentov iz drugih regij	%	20/0	0,3/9,6	33/?	36	40	40
5.	Delež izpisov naših študentov	%	5/8,4	3/5,5	3	3	3	3
6.	Delež ugodno rešenih pritožb študentov (potrditev pritožb na drugi stopnji)	%	0	0	0	0	0	0

STRATEŠKA USMERITEV 5: Zadovoljstvo odjemalcev RRD		Enota	Plan/ Realizacija	Plan/ Realizacija	Plan	Plan	Plan	Plan
ZAP. ŠT.	STRATEŠKI CILJI (manjkajoče ciljne vrednosti bomo opredelili po prvem letu zajemanja in sicer v dinamiki izboljšanja 5 do 10 % glede na preteklo obdobje)		2009 2010	2010 2011	2011 2012	2012 2013	2013 2014	2014 2015
1.	Število prekinjenih raziskovalnih pogodb zaradi nekakovosti	število	0/0	0/0	0	0	0	0
2.	Število reklamacij na izvajanje pogodbenih obveznosti RRD	število	0/0	0/0	0	0	0	0
3.	Indeks zadovoljstva naročnikov aplikativnih projektov	1-5	/	/	3	3,5	4	4
4.	Indeks zadovoljstva obiskovalcev konferenc	1-5	/	/	3	3,5	4	4
5.	Število knjižničnih enot (kumulativno, knjižnica FIŠ in FUDŠ)	enot x 1000	8/ 8,1	9/ 7,5	10/ 7,9	10	11	12

STRATEŠKA USMERITEV 6: <b>Zadovoljstvo zaposlenih</b>		Enota	Plan/ Realizacija	Plan/ Realizacija	Plan	Plan	Plan	Plan
ZAP. ŠT.	STRATEŠKI CILJI (manjkajoče ciljne vrednosti bomo opredelili po prvem letu zajemanja in sicer v dinamiki izboljšanja 5 do 10 % glede na preteklo obdobje)		2009 2010	2010 2011	2011 2012	2012 2013	2013 2014	2014 2015
1.	Število odpovedi zaposlitve na pobudo zaposlenega	Število	0/2	0/1	0	0	0	0
2.	Število pritožb sodelavcev	Število	0/0	0/0	0	0	0	0
3.	Ure izobraževanja za osebni razvoj (tajništvo)	št.ur/ zap.	30/ 25	40/ 52	50	55	55	60
4.	Število družabnih dogodkov za sodelavce	Število	4/3	4/6	4	4	4	4

STRATEŠKA USMERITEV 7: <b>Družbeno odgovorno delovanje</b>		Enota	Plan/ Realizacija	Plan/ Realizacija	Plan/ Realizacija	Plan	Plan	Plan
ZAP. ŠT.	STRATEŠKI CILJI (manjkajoče ciljne vrednosti bomo opredelili po prvem letu zajemanja in sicer v dinamiki izboljšanja 5 do 10 % glede na preteklo obdobje)		2008 2009	2009 2010	2010 2011	2011 2012	2012 2013	2013 2014
1.	Število predstavitev rezultatov raziskav širši javnosti	Število	1/1	2/2	4/6	8	10	12
2.	Število poljudno znanstvenih dogodkov fakultete	Število	2/2	4/4	6/17	20	22	25
3.	Donacije (Število ur brezplačnega izobraževanja)	Število ur	2/2	8/8	12/87	90	95	100

### 3.3 Kratkoročni prednostni cilji v letu 2012

V smislu akcijskih načrtov za uresničevanje dolgoročnih ciljev in s tem strateškega načrta je fakulteta oblikovala dveletni integriran program v sklopu katerega so opredeljeni ključni ukrepi oziroma projekti. Ključno je to, da iz tega programa črpamo ideje za izvedbene letne plane dela, kjer posamezen ukrep dobi status internega projekta. Za vsak tak interni projekt dekan določi vodjo projekta in projektno skupino. Vodja projekta oblikuje podroben izvedbeni načrt projekta in odgovarja za njegovo kakovostno obvladovanje. V letu 2012 je predvidenih približno 30 tako imenovanih internih projektov in nekaj zelo pomembnih rednih vsakodnevnih dejavnosti. Dejansko gre za ukrepe, s katerimi želimo doseči ciljne vrednosti kazalcev, ki so opredeljeni v poglavju 3.2. pri posamezni strateški usmeritvi. Izhodiščne vrednosti so torej realizacija preteklih let, konkretne ciljne vrednosti v letu 2012 oz. študijskem letu 2011/12 pa so v tabelah v poglavju 3.2. vpisane kot plan. V tem poglavju naslednja tabela definira projekte – ukrepe, ki so potrebni za dosego opredeljenih ciljev. Kjer je bilo možno, smo določili konkretne rezultate, ki jih pričakujemo v 2012.

	<b>AKTIVNOSTI</b>	<b>Leto izvajanja</b>	<b>Izvedbene naloge v letu 2011</b>	<b>Pričakovani rezultati v letu 2012</b>
<b>Strateška usmeritev 1</b>	<b>Znanstveno raziskovalna in razvojna odličnost</b>			
1.1.	Oblikovanje še dodatne raziskovalne skupine, poleg dveh že obstoječih (analiza omrežij, informacijska družba) in pridobitev vsaj enega temeljnega ali aplikativnega projekta za vsako od njiju ter uspešna prijava ene programske skupine	2012	Oblikovanje dveh raziskovalnih skupin, prijava na razpis za prog. skupine, prijava na razpise za temeljne in aplikativne raziskave	Pridobitev vsaj enega temeljnega ali aplikativnega projekta za vsako od raziskovalnih skupin. Zaposlitev vsaj enega dodatnega raziskovalca
1.2.	Pridobitev vsaj enega večjega projekta oz. pridružitve konzorciju večjega projekta (FP7, TCP,...) letno. Prijava treh do štirih letno	2012	Oddaja projektnih predlogov za pridobitev vsaj enega večjega projekta oz. pridružitve konzorciju večjega projekta (FP7, TCP,...)	Pridobitev vsaj enega večjega projekta oz. pridružitve konzorciju večjega projekta (FP7, TCP,...). Zaposlitev vsaj enega dodatnega raziskovalca

1.3.	Izvedba skupnega posveta informatikov FIŠ in GZDBK vsako leto	2012	Izvedba skupnega posveta informatikov FIŠ in GZDBK	Uspešno izveden skupni posvet informatikov FIŠ in GZDBK, kjer s strani FIŠ predava vsaj 1 predavatelj, vseh predavateljev pa je vsaj 6, vseh udeležencev pa vsaj 60
1.4.	Usmerjanje izdelave aplikativnih seminarских nalog pri IS, BPAP, SP	2012	Koordinacija z vsemi deležniki. Izdelava aplikativnih seminarских nalog pri predmetih IS, BPAP, SP	Izdelano vsaj 5 aplikativnih seminarских nalog
1.5.	Izvedba posveta ISIT 2012	2012	Organizacija znanstvene konference v Dolenjskih Toplicah v 2012	Uspešno zaključena konferenca ISIT 2012 z vsaj 10 tujimi referenti in 30 domačimi ter z vsaj 80 udeleženci, izdan zbornik prispevkov konference
1.6.	FIŠ IT akademija*	2012	Organizacija vsaj 1 računalniškega tečaja (MS office)	Uspešna izvedba vsaj 1 računalniškega tečaja z vsaj 50 udeleženci

Strateška usmeritev 2	Odličnost študija			
1.7.	Nov študijski program s področja spletnih tehnologij/spletnih storitev in varnosti	2012	Iskanje pripravljalcev učnih načrtov, priprava in oddaja elaborata	Oddana vloga na NAKVIS
1.8.	Strokovna ekskurzija	2012	Organizacija in izvedba študentske strokovne ekskurzije v sodelovanju s Študentskim svetom	Izvedena študentska strokovna ekskurzija z vsaj 45 udeleženci
1.9.	Študentska organizacija FIŠ	2012	Pridobitev in animacija aktivnih članov, izvedba vsaj 1 dogodka	Priznanje organizacije in pričetek njenega aktivnega udejstvovanja
1.10.	Poletna šola 2012	2012	Organizacija in izvedba Poletne šole FIŠ	Izvedena poletna šola FIŠ, vsaj 20 udeležencev, vsaj 4 izvajalci, vsaj 20 ur organiziranega dela
1.11.	Tutorstvo	2012	Izbor tutorjev, usposabljanje, izvedba sistema tutorstva, izboljšanje delovanja samega programa	Povečanje števila tutorjev
1.12.	Začetek izvajanja doktorskega študija	2012, 2013	Pridobitev soglasja MVZT k razpisu doktorskega študija	Objavljen razpis za vpis doktorskih študentov, 5 vpisanih doktorskih študentov



1.13.	Ustanovitev in ustrezna organizacija doktorske šole	2012	Revizija pravilnika, dogovor z izvajalci, tekoče izvajanje doktorske šole	Imenovan vodja doktorske šola, organiziran potek doktorskega študija
1.14.	Razširitev Erasmus omrežja	2012	Prevod učnih načrtov, podpis sporazumov s tujimi fakultetami, zbiranje prijav, oddaja prijav, podpora prijaviteljem, izvedba izmenjav	Vzpostavljena osnovna mreža partnerskih fakultet, saj 3 outgoing in 1 incoming študent
1.15.	Razširitev Ceepus omrežja	2012	Podpora prijaviteljem, izvedba prve izmenjave	Vzpostavljena mreža partnerskih fakultet
1.16.	Povečanje obsega študijske prakse	2012	Povečati kontakt s podjetji	Izvedena študijska praksa v vsaj 5 podjetjih
<b>Redna dejavnost:</b>				
1.17.	Nenehna skrb za dvig znanstvene in strokovne kakovosti visokošolskih učiteljev in sodelavcev	2012,2013	Spodbujanje mednarodnega znanstvenega sodelovanja (obiski konferenc, tujih univerz, priprave mednarodnih projektov). Nove sodelavce vključevati izključno po principu maksimalne znanstvene kakovosti	Doseženi kazalci iz tabele Strateška usmeritev 1

<b>Strateška usmeritev 3</b>	<b>Odličnost poslovanja</b>			
2.1.	Projekt izboljšanja kakovosti vodenja z uvedbo standarda 9001 (skupaj s FOŠ pripravljena metodologija)	2013, 2014	Izvesti vse aktivnosti, ki jih zahteva vpeljava tega standarda	Jasno definirani in popisani poslovni procesi
2.2.	Nadaljevanje reševanja prostorske stiske, razširitev upravljaljskih pravic na celotno stavbo SŠGT (vsi pedagoški procesi se odvijajo na istem naslovu: Ulica talcev 3), faza 2	2012-2015	Oblikovanje novih opcij, oblikovanje finančnega načrta, zagotavljanje evropskega sofinanciranja, podpis pogodbe s partnerji	Izbran optimalen načrt, oblikovan finančni načrt, zagotovljeno evropsko sofinanciranje, podpisana pogodba s partnerji
2.3.	Vpis na FIŠ	2012	Promocija študija v ostalih regijah, skrb za zaposljivost diplomantov	Večji vpis na FIŠ, boljši študentje, večja prehodnost, doseženi kazalci iz strateške usmeritve Odličnost študija.
2.4.	Projekt informatizacije kazalnikov za potrebe strateškega načrta, letnega delovnega načrta in poročil za ministrstva (vsaj koncept, katere podatke potrebujemo, definicija kazalcev)	2012	Definiranje vseh procesov, potrebnih vhodnih in izhodnih podatkov	Definirani vsi procesi, vhodni in izhodni podatki za izračun posameznega kazalca
<b>Strateška usmeritev 4</b>	<b>Zadovoljstvo študentov</b>			
2.5.	Zmaga študentov FIŠ na Imagine Cup	2012	Pomoč pri pripravi študentov	Zmaga študentov FIŠ na Imagine Cup

2.6.	Ustanovitev Alumni kluba	2012	Priprava in sprejem ustanovnega akta	Ustanovljen Alumni klub in izveden vsaj 1 dogodek
<b>Redna dejavnost:</b>				
2.7.	Izvajanje rednih »polletnih študentskih tribun« oz. redno sodelovanje s študentskim svetom	2012,2013	Izvedba študentskih tribun in priprava ukrepov in njihova izvedba	Izvedba vsaj 2 študentskih tribun in priprava ukrepov in njihova uspešna izvedba
2.8.	Izvajanje ankete o zadovoljstvu študentov s FIŠ in izvajanje ukrepov na osnovi te ankete	2012,2013	Izvedba študentske ankete, priprava ukrepov in njihova izvedba	Izvedena anketa in na tej podlagi izvedeni izboljševalni ukrepi
2.9.	Skrb za promocijo dosežkov študentov FIŠ	2012,2013	Prepoznati in promovirati najboljše raziskovalne, diplomske in magistrske naloge	Večji ugled in posledično večja zaposljivost študentov FIŠ
2.10.	Fiš fest/Uvodni teden	2012	Organizacija in izvedba uvodnega tedna: izvajalci, marketing, časovna razporeditev	Uspešno izveden FIŠfest 2011, vsaj 50 udeležencev, vsaj 5 izvajalci, vsaj 20 ur organiziranega dela
2.11.	INFORMATOR FIŠ	2012	Vzpostavitev sistema: spletna stran, uredniški odbor, mailing, redna aktivnost	Izdaja informatorja vsake 3 mesece s pozitivnimi odzivi

Strateška usmeritev 5	Zadovoljstvo odjemalcev RRD			
3.1.	Sistem za merjenje zadovoljstva odjemalcev RRD (skupaj s FOŠ pripraviti metodologijo)	2012	Analiza področja, analiza dobrih praks, priprava sistema, sprejem ustreznih dokumentov	Razvit in vpeljan sistem za merjenje zadovoljstva z RRD, doseganje kazalcev iz strateške usmeritve, odličnost RRD
<b>Redna dejavnost:</b>				
3.2.	Dosledno izpolnjevanje vseh obveznosti FIŠ pri razvojno raziskovalnem delu	2012,2013	Redna komunikacija med odjemalci RRD in izvajalci RRD, dosledno izpolnjevanje vseh obveznosti	Večje zadovoljstvo odjemalcev RRD, več raziskovalnih in razvojnih projektov
3.3.	Vzpostavitev in vzdrževanje partnerskih odnosov z vsemi (tudi potencialnimi) odjemalci RRD	2012,2013	Podpis pogodb o partnerskem sodelovanju z dodatnimi podjetji, redna komunikacija s partnerji	Boljši odnosi z vsemi partnerskimi organizacijami, večji ugled FIŠ, več poslovnega sodelovanja

3.4.	Skrb za visoko kakovostne raziskovalce na Inštitutu za informacijske študije	2012,2013	Zaposlovanje novih raziskovalcev, ki bodo izkazovali raziskovalno odličnost, spodbujanje obstoječih raziskovalcev k večji raziskovalni odličnosti (boljše objave, več temeljnih raziskav)	Doseganje kazalcev iz strateške usmeritve, znanstvena in razvojna odličnost
<b>Strateška usmeritev 6</b>	<b>Zadovoljstvo zaposlenih</b>			
3.5.	Izvedba letnih delovnih razgovorov za strokovne službe in prodekane	2012	Priprava obrazcev, priprava zaposlenih, izvedba letnih razgovorov	Boljša komunikacija, višje zadovoljstvo strokovnih služb
3.6.	Sistem za merjenje in nagrajevanje delovne uspešnosti	2012	Analiza zavezujočih pravnih aktov, priprava sistema, sprejem in implementacija sistema	Transparentno in pošteno merjenje delovne uspešnosti, ki bo osnova za izplačilo stimulacij, ko bodo te dovoljene, pripravljen pravilnik za sprejem
3.7.	Razvoj in vzdrževanje sistema za spremljanje organizacijske klime (zadovoljstva zaposlenih) (skupaj s FOŠ razviti metodologijo)	2012,2013	Sprejem splošnega akta, informiranje vseh zaposlenih, izvedba letne ankete, analiza, poročilo, predlogi za spremembe	Sprejet splošni akti, vzpostavljen sistem in izvedena prva anketa

<b>Redna dejavnost</b>				
3.8.	Redna znanstvena aktivnost raziskovalnega in pedagoškega osebja	2012,2013	Udeležba zaposlenih na usposabljanjih, tečajih, konferencah s področja dela	Udeležba na 10 mednarodnih znanstvenih konferencah
<b>Strateška usmeritev 7</b>	<b>Družbeno odgovorno delovanje</b>			
4.1.	Aktivno soustvarjanje Univerze v Novem mestu (FIŠ se bo povezoval z vsemi kakovostnimi visokošolskimi ustanovami v regiji)	2012,2013	Doseganje lastne visoke kakovosti, krepitev jedra, usklajevanje in sodelovanje z ostalimi visokošolskimi zavodi v regiji	Skupna habilitacijska merila, skupen nastop pri promociji Novega mesta, sodelovanje pri ustanovitvi skupne knjižnice, pri organizaciji večjih konferenc ...
<b>Redna dejavnost</b>				
4.2.	Akademski večeri	2012,2013	Organizacija 9 akademskih večerov	Promocija znanosti in študija v Novem mestu
4.3.	Udeležba na različnih akcijah (krvodajalske, čistilne)	2012,2013	Organizacija akcije	Vsaj tri akcije
4.4.	Sodelovanje z lokalnim okoljem (srednje in osnovne šole, višje šole, nevladne organizacije)	2012,2013	Izvedba skupnih projektov (predavanja na srednjih šolah, vključevanje v projektne tedne...)	Vsaj 20 predstavitev FIŠ v srednjih šolah po Sloveniji

\* če bo zagotovljeno sofinanciranje oz. izkazan interes zunanjih partnerjev

## 4 IZBRANI KAZALNIKI ZA PODROČJA DELOVANJA FAKULTETE

### 4.1 Izobraževalna dejavnost

Tabela 6: Število študijskih programov, ki se izvajajo v študijskem letu 2011/2012, in načrt za študijsko leto 2012/2013

Novi študijski programi							
Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje za študijsko leto 2011/2012	Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje za študijsko leto 2012/2013	Univerzitetni študijski programi 1. stopnje za študijsko leto 2010/2011	Univerzitetni študijski programi 1. stopnje za študijsko leto 2011/2012	Študijski programi 2. stopnje študijsko leto 2010/2011	Študijski programi 2. stopnje študijsko leto 2011/2012	Študijski programi 3. stopnje za študijsko leto 2011/2012	Študijski programi 3. stopnje za študijsko leto 2012/2013
Informatika v sodobni družbi	Informatika v sodobni družbi	Informatika v sodobni družbi	Informatika v sodobni družbi	Informatika v sodobni družbi	Informatika v sodobni družbi	/	Informacijska družba

Tabela 7: Število vpisanih študentov v študijske programe po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2011/2012 in načrt za študijsko leto 2012/2013

Študijski programi						
Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje	Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje	Univerzitetni študijski programi 1. stopnje	Univerzitetni študijski programi 1. stopnje	Študijski programi 2. Stopnje	Študijski programi 2. stopnje	Študijski programi 3. stopnje

Redni študij 11/12	Redni študij 12/13	Izredni študij 11/12	Izredni študij 12/13	Redni študij 11/12	Redni študij 12/13	Izredni študij 11/12	Izredni študij 12/13	Redni študij 11/12	Redni študij 12/13	Izredni študij 11/12	Izredni študij 12/13	Štud. leto 11/12	Štud. leto 12/13
110	130	22	30	39	50	2	/	61	70	5	5	/	5

Tabela 8: Število diplomantov, ki so končali študijske programe, po vrsti študijskega programa v letu 2011 in načrt za leto 2012

Novi študijski programi													
Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje – redni študij		Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje – izredni študij		Univerzitetni študijski programi 1. stopnje – redni študij		Univerzitetni študijski programi 1. stopnje – izredni študij		Študijski programi 2. stopnje – redni študij		Študijski programi 2. stopnje – izredni študij		Študijski programi 3. stopnje	
Leto 2011	Leto 2012	Leto 2011	Leto 2012	Leto 2011	Leto 2011	Leto 2011	Leto 2012	Leto 2011	Leto 2012	Leto 2011	Leto 2012	Leto 2011	Leto 2012
1	/	3	/	2	/	3	/	5	/	4	/	/	/

Tabela 9: Kazalniki prehodnosti študentov

Kazalnik	Študijsko leto 2011/2012		Pričakovani rezultati v študijskem letu 2012/2013	
	Redni študij	Izredni študij	Redni študij	Izredni študij
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v študijskih programih prve stopnje, sprejetih po 11. 6. 2004, v %	28,6%	33,3%	35%	40%
	VS	VS	VS	VS
	58,8%	/	60%	/
	UN		UN	



Odstotek ponavljavcev v študijskih programih prve stopnje, sprejetih po 11. 6. 2004	12,8%	4,2%	10%	4%
---	-------	------	-----	----

Prehodnost je sicer zaskrbljujoče nizka, ampak na Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu ne želimo znižati nivoja zahtevnosti vsebine predmetov in s tem kakovosti študija, da bi povečali prehodnost. Pričakujemo, da bomo skozi leta imeli večje zanimanje za vpis, manj bo vpisanih v 2. in 3. roku in posledično bomo pridobivali boljše študente, kar se bo odražalo tudi v večji prehodnosti.

**Tabela 10: Predvideno število razpisanih mest**

Ime študijskega programa	Predvideno število razpisanih mest v študijskem letu 2012/2013		Predvideno število razpisanih mest v študijskem letu 2013/2014	
	Redni	Izredni	Redni	Izredni
Informatika v sodobni družbi (VS)	80	72	80	72
Informatika v sodobni družbi (UN)	60	0	60	0
Informatika v sodobni družbi (MAG)	80	100	80	100
Informacijska družba (DR)	5	5	5	5

## 4.2 Raziskovalna in razvojna dejavnost ter mednarodno sodelovanje

Tabela 11: Podatki o programih, projektih, znanstvenih sestankih in konferencah za leto 2011 in načrt za leto 2012

Leto	Raziskovalni program		Infrastrukturni programi		Temeljni projekti		Aplikativni projekti		Podoktorski projekti		Število CRPov	Število znanstvenih sestankov/konferenc	Število drugih projektov
	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno			
Leto 2011	/	/	/	/	/	/	/	2	/	/	/	1	1
Načrt za leto 2012	1	2	/	/	1	1	11	11	1	1	1	1	1

Tabela 12: Kazalniki mobilnosti

Kazalnik	Dodiplomski študij		Podiplomski študij	
	Študijsko leto 2011/2012	Načrt za študijsko leto 2012/2013	Študijsko leto 2011/2012	Načrt za študijsko leto 2012/2013
Število študentov, ki opravljajo del študija v tujini	1	3	1	3
Število tujih študentov, ki opravijo del študija v Sloveniji	1	3	1	3
Število gostujočih visokošolskih učiteljev, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu	6	6	5	5
Število visokošolskih učiteljev, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu v tujini kot gostujoči profesorji	3	3	3	3

Število visokošolskih sodelavcev, ki se izobražujejo v tujini	1	1	1	1
Število gostujočih raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki bodo prišli v Slovenijo	1	1	1	1
Število gostujočih raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki bodo šli iz Slovenije v tujino	4	5	4	5

### 4.3 Knjižnična dejavnost

Tabela 13: Kazalniki knjižnične dejavnosti

Kazalnik	Leto 2011	Načrt za leto 2012
Število aktivnih uporabnikov knjižnice	272	300
Število enot v knjižnici FIŠ in FUDŠ	11.160	12.000
Število FIŠ-evih enot v knjižnici	851	1.200

### 4.4 Upravne naloge visokošolskega zavoda

Tabela 14: Kazalniki uporabe elektronskega poslovanja

Kazalniki	Študijsko leto 2011/2012	Načrt za študijsko leto 2012/2013
Število študentov na računalnik	5	5,7
Odstotek elektronskih prijav na izpite	100%	100%

### 4.5 Interesna dejavnost študentov

Program interesnih dejavnosti bo Študentski svet Fakultete za informacijske študije v Novem mestu sprejel na 2. seji ŠS 15. 12. 2011.

Tabela 15: Predlog programa interesnih dejavnosti

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2012	Pričakovani rezultati v letu 2012	Plan vrednosti
FIŠ piknik ob zaključku študijskega leta 2011/2012	Organizacija dogodka	Uspešno izveden piknik ob zaključku izvajanja predavanj in vaj	ŠS ne predvideva finančnih posledic oz. predvideva financiranje s strani udeležencev
Dan odprte kode na FIŠ	Organizacija dogodka	Izveden dan odprte kode	Potrebno bo sofinanciranje s strani FIŠ, ocena stroškov še ni znana
Udeležba študentskega sveta na	Izvedba predstavitve,	Uspešno izvedena	ŠS ne predvideva

informativnih dnevih	vsaj 1 predstavnik SŠ FIŠ	predstavitev na informativnih dnevih	finančnih posledic
Zabavne aktivnosti: -športne dejavnosti: fitnes, pohod, -tečaj tujih jezikov: francoščina, nemščina	Organizacija dogodkov	Vsaj dva uspešno izvedena dogodka	ŠS ne predvideva finančnih posledic oz. predvideva financiranje s strani udeležencev

#### 4.6 Druga dejavnost visokošolskega zavoda

V letu 2011 je FIŠ vlagal zelo veliko energije v rešitev svojih prostorskih problemov.

Ob sami ustanovitvi Fakultete za informacijske študije v Novem mestu so predlagatelji (poslanci iz regije) zaradi časovne stiske (FIŠ je bil ustanovljen na predzadnji seji Državnega zbora 2004-2008) precej na hitro predlagali, da naj FIŠ za svoje delo uporablja prostore Višje strokovne šole v sklopu Grma Novo mesto - Centra biotehnike in turizma. Ko je bil FIŠ ustanovljen in je vpisal prve študente, se je izkazalo, da na tej lokaciji ni na razpolago nobenih poslovnih prostorov, obstoječe predavalnice pa so zelo zasedene, zato že od samega začetka FIŠ uporablja več lokacij v Novem mestu, ki so med sabo oddaljene do 5.5 km.

Decembra 2011 je FIŠ pričel uporabljati nove prostore na naslovu Ulica talcev 3, in sicer drugo nadstropje SŠGT. Še vedno ostaja potreba po večji kapaciteti prostorov, ki pa bi jo zadovoljili z razširitvijo uporabe na celotno stavbo SŠGT. V letu 2010 je FIŠ pripravil analizo svojih potreb, iz katere sledi, da bo FIŠ v prihodnosti, za normalen potek pedagoškega procesa potreboval vsaj 9 predavalnic.

Analiza kaže, da bodo potrebe jeseni 2015 naslednje:

**Tabela 16: Potrebno število predavalnic za izpeljavo študijskega leta 2015/2016**

	učilnica za 80 študentov	učilnica za 60 študentov	učilnica za 35 študentov	učilnica za 25 študentov	rač. učilnica	Skupaj
število ur	600	2145	5050	810	6060	14665
število ur/teden	20	72	168	27	202	489
število učilnic	1	1	2	1	4	9

**Vir: Projektna naloga za novo stavbo FIŠ**

Potrebe po ostalih poslovnih prostorih pa bodo jeseni 2015 znašale:

**Tabela 17: Ocena potreb po pisarniških prostorih v študijskem letu 2015/2016**

Prostor	m <sup>2</sup>
1 x pisarna (dekan)	20
1 x pisarna (tajnik fakultete)	15
1 x pisarna (vsi trije prodekani)	20

3 x pisarna (Inštitut za inf. študije: predstojnik, strokovna služba, raziskovalci)	60
3 x pisarna strok. službe (tajništvo, pravna služba, ekonomika, informatika, mednarodna pisarna)	45
1 x referat za študentske zadeve	20
10 x kabinet za profesorje in asistente (2 osebi na kabinet)	160
sejna soba	25
Knjižnica	80
Arhiv	15
študentska soba	15
soba za IKT	10
čajna kuhinja	15
Skupaj	500

**Vir: Projektna naloga za novo stavbo FIŠ**

V pogovorih z MVZT smo izoblikovali scenarij za reševanje tega problema, ki predvideva zagotovitev sredstev za odkup celotne stavbe SŠGT (cca. 2.5 mio EUR, ki bi jih FIŠ najel v obliki kredita), ki je zaradi selitve v prenovljene prostore 2. nadstropja SŠGT je najbolj optimalna rešitev. Gre za realno možnost, da se Srednja šola za gostinstvo in turizem seli na Sevno 13, v sklop Centra biotehnike in turizma – Grm. FIŠ bi se v tem primeru pričel uporabljati tudi v prvo nadstropje in pritličje SŠGT (klet, v kateri je kuhinja bi ostala v uporabi SŠGT). Gre za cca. 768.1 m<sup>2</sup>, vendar bi bila potrebna še dodatna investicija za preureditev poslovnega dela prostorov pritličja in prvega nadstropja, ter adaptacijo učilnic. Celotno selitev bi bilo možno realizirati do 2015, odvisno od dogovora med MŠŠ in MVZT (trenutno še v fazi pogovora), zeleno luč za nadaljevanje priprav, pa pričakujemo že v letu 2012. Vodstvo FIŠ bo v trenutku, ko bodo razmere dovolj jasne, pripravilo dopolnitev finančnega načrta skupaj z investicijskim načrtom.

#### 4.6.1 Nakup opreme v 2012

FIŠ bo v letu 2012 izpeljal naslednje investicije v opremo.

**Tabela 18: Načrt nakupa opreme 2012**

Št. Prioritete	Oprema	Obdobje	Namen opreme	Viri sredstev v letu 2011 (v EUR)		
				MVZT	ARRS	Drugo
1.	Oprema računalniške učilnice	24.12.2011 – 31.1.2012	Izvedba pedagoškega procesa	10.000,00		6.000,00
2.	Oprema za Inštitut	1.1.2012-	Podpora		4.000,	0

	za podatkovne tehnologije	29.2.2012	raziskovalni dejavnosti		00	
			<i>Skupaj</i>	10.000,00	4.000,00	6.000,00

\*Če bo izveden razpis in uspešno pridobljena sredstva.

Navedeni načrt financiranja nakupa opreme sicer kot vir sredstev predvideva tudi MVZT, vendar je glede na lanskih namenskih sredstev za nakup opreme poleg teh sredstev, ki se najbrž ne bodo povečala, mišljen predvsem presežek na postavki študijske dejavnosti iz lanskega leta in planiran presežek v letu 2012, v kolikor bo do njega prišlo. V nasprotnem bo potrebno zbiranje donatorskih in sponzorskih sredstev ali zadolževanje.





## 5 Kadrovski načrt in kadrovska politika

### 5.1 Kadrovska politika

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2012	Pričakovani rezultati v letu 2012
Razširitev tima pedagoških in raziskovalnih sodelavcev fakultete z najboljšimi možnimi kadri	Mednarodni razpis za delovna mesta	Zaposlitev visokošolskih učiteljev in raziskovalcev
Spodbujanje napredovanja v višje nazive	Izvajanje habilitacijskih postopkov	Izvolitev sodelavcev v višje nazive

### 5.2 Kadrovski načrt

Na dan 31. 12. 2011 je na Fakulteti za informacijske študije v Novem mestu zaposlenih 7 strokovnih sodelavcev v dekanatu in tajništvu ter 16 visokošolskih učiteljev in sodelavcev. Fakulteta išče visokošolske učitelje in sodelavce s področja informacijskih študij, kjer pa opažamo pomanjkanje strokovnjakov za študijsko področje, hkrati pa smo omejeni v finančnih sredstvih oz. s sistemom plač v javnem sektorju. Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu vlaga v razvoj človeških zmogljivosti, strokovno izobraževanje in usposabljanje zaposlenih, razvojno in raziskovalno delo ter v spodbujanje inovativnosti. Fakulteta zaposluje ljudi z znanjem, inovativnostjo in kreativnostjo, ki čutijo tudi pripadnost do fakultete. Kadrovski načrt fakultete oblikuje na podlagi plana dela, predvidenih finančnih sredstev ter letnih razgovorov z zaposlenimi. Na podlagi vsebinske analize pogovorov oblikujemo načrt usposabljanja in razvoja zaposlenega. Spremembe načrtujemo v skladu z interesom fakultete in zaposlenega.

Kadrovski načrt za 2012 je realno zasnovan in izhaja iz potreb mlade in ambiciozne fakultete, ki si mora krepiti jedro visokošolskih učiteljev in raziskovalcev, omejen pa je predvsem z načinom financiranja, upošteva Zakon o interventnih ukrepih (Ur.l. RS št. 94/2010), Kolektivno pogodba za javni sektor (KPJS, Ur.l. RS, št. 57/2008, 86/2008, 3/2009, 16/2009, 23/2009, 33/2009, 48/2009, 91/2009, 8/2010 dl.US: U-I-244/08-14, 31/2010, 83/2010, 89/2010, 89/2010) in Dogovorom o ukrepih na področju plač in drugih prejemkov v javnem sektorju za leti 2011 in 2012 (Ur.l. RS, št. 89/2010). Ker gre za mlado, ambiciozno fakulteto, ki raste in širi svojo dejavnost, je nemogoče v celoti upoštevati vladni ukrep, da ni novih zaposlitev oz. da se zmanjšuje število zaposlenih. Vizija fakultete je, da vse predvidene ure v učnem načrtu pokrijejo redno zaposleni. To je trenutno še finančno nevdržno, zato je fakulteta in bo za namene pedagoškega procesa sklepala civilnopravne pogodbe. Skušaja pa se doseči idealno ravnovesje med

številom redno zaposlenih ter dopolnilno zaposlenih ter prevzemnikov del in avtorjev na podlagi pogodb. Zaradi dodatnih načrtovanih pridobitev financiranja na projektih in želene krepitve jedra visokošolskih učiteljev in sodelavcev na fakulteti ter posledično postopnega zmanjševanja pogodbenih sodelavcev, se v letu 2012 načrtuje zaposlitev 1 asistenta za področje informatike oz. metodologije in 1 znanstvenega sodelavca s področja informacijskih študij. S 1. 12. 2012 načrtujemo zaposlitev dveh mladih raziskovalcev, enega na Inštitut za informacijske študije, drugega pa na Inštitutu za podatkovne tehnologije. Pričakujemo pa tudi nekaj sprememb v % zaposlitev že obstoječih zaposlenih oz. sprememb delovnih mest zaradi imenovanja v naziv. Zaposlovanje bo v veliki meri odvisno tudi od rezultatov nekaterih razpisov, na katere je fakulteta oddala prijavo. Če bo pridobljeno financiranje (odobren vsaj en večji projekt) bomo v kadrovski načrt dodali še zaposlitev osebe na delovnem mestu skupne J za administrativno podporo projektom. Zaposlitve, vezane na konkretno pridobljeno financiranje, bodo vezane na čas izvajanja projekta in zato sklenjene za določen čas.

Tabela 19: Število redno zaposlenih in število pogodbenih sodelavcev v letu 2011 in načrt za leto 2012

Tarifni razred	Delovno mesto oz. naziv	Število redno zaposlenih na dan 31. 12. 2011		Načrtovano število redno zaposlenih na dan 31. 12. 2012		Število pogodbenih sodelavcev v letu 2011		Načrtovano število pogodbenih sodelavcev v letu 2012		Skupno število vseh izvajalcev v letu 2011		Načrtovano število vseh izvajalcev v letu 2012	
		Št. vseh zaposlenih 2011	Št. zaposlenih v % zaposlitve 2011	Št. vseh zaposlenih 2012	Št. zaposlenih v % zaposlitve 2012	Št. pogodbenih sodelavcev v 2011	Št. zaposlenih v % zaposlitve 2011	Št. pogodbenih sodelavcev v 2012	Št. zaposlenih v % zaposlitve 2012	Št. vseh izvajalcev v 2011	Št. vseh izvajalcev v % zaposlitve 2012	Št. vseh izvajalcev v 2012	Št. vseh izvajalcev v % zaposlitve 2012
a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	g	h	l	j
<b>DELOVNA MESTA PO UREDBI O PLAČAH DIREKTORJEV V JAVNEM SEKTORJU</b>													
IX	Dekan	1,0	1,0	1,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	1,0	1,0	1,0
<b>SKUPAJ DELOVNA MESTA PO UREDBI O PLAČAH DIREKTORJEV V JAVNEM SEKTORJU</b>		<b>1,0</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>

<b>DELOVNA MESTA PODSKUPINE D1: VISOKOŠOLSKI UČITELJI IN VISOKOŠOLSKI SODELAVCI</b>													
IX	Redni profesor	0,0	0,0	1,0	0,2	1,0	0,2	1,0	0,2	1,0	0,2	2,0	0,4
IX	Izredni profesor	3,0	1,5	4,0	1,7	7,0	1,5	7,0	1,7	10,0	1,5	11,0	1,7
IX	Docent	6,0	2,75	5,0	3,15	3,0	2,75	3,0	3,15	9,0	2,75	8,0	3,15
VII/2	Višji predavatelj	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
VII/2	Predavatelj	1,0	1,0	1,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	1,0	1,0	1,0
<b>VISOKOŠOLSKI UČITELJI SKUPAJ</b>		<b>11</b>	<b>6,25</b>	<b>12,0</b>	<b>7,05</b>	<b>12,0</b>	<b>5,45</b>	<b>12,0</b>	<b>6,05</b>	<b>22,0</b>	<b>6,45</b>	<b>23,0</b>	<b>7,25</b>
IX.	Asistent z doktoratom	0,0	0,0	1,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	1,0
VII/2	Asistent	1,0	1,0	3,0	3,0	11,0	1,0	11,0	3,0	12,0	1,0	14,0	3,0
<b>VISOKOŠOLSKI SODELAVCI SKUPAJ</b>		<b>1,0</b>	<b>1,0</b>	<b>4,0</b>	<b>4,0</b>	<b>11,0</b>	<b>1,0</b>	<b>11,0</b>	<b>3,0</b>	<b>12,0</b>	<b>1,0</b>	<b>15,0</b>	<b>4,0</b>
<b>SKUPAJ VISOKOŠOLSKI UČITELJI IN VISOKOŠOLSKI SODELAVCI</b>		<b>12,0</b>	<b>7,25</b>	<b>16,0</b>	<b>11,05</b>	<b>23,0</b>	<b>6,45</b>	<b>23,0</b>	<b>9,05</b>	<b>34,0</b>	<b>7,45</b>	<b>38,0</b>	<b>11,25</b>
<b>DELOVNA MESTA SKUPINE H: RAZISKOVALCI IN STROKOVNI SODELAVCI</b>													
IX.	Znanstveni sodelavec	4,0	0,6	6,0	2,5	0,0	0,0	0,0	0,0	4,0	0,6	6,0	2,5
<b>SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH</b>		<b>4,0</b>	<b>0,6</b>	<b>6,0</b>	<b>2,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>4,0</b>	<b>0,6</b>	<b>6,0</b>	<b>2,5</b>

<b>MESTIH SKUPINE H</b>													
<b>SPREMLJAJOČA DELOVNA MESTA: STROKOVNI DELAVCI, ADMINISTRATIVNI DELAVCI IN OSTALI STROKOVNO TEHNIČNI DELAVCI</b>													
<b>Delovna mesta skupine J</b>													
VII/2	PR DM OD 32	1,0	1,0	1,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	1,0	1,0	1,0
VII/2	PR DM OD 30 DO 31	2,0	1,75	2,0	1,75	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0	1,75	2,0	1,75
VII/2	PR DM 29	2,0	2,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0	2,0	0,0	0,0
VII/1	PR DM OD 27 DO 28	1,0	0,75	1,0	0,75	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	0,75	1,0	0,75
V	PR DM 21	1,0	1,0	1,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	1,0	1,0	1,0
<b>SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE J</b>		<b>7,0</b>	<b>6,5</b>	<b>5,0</b>	<b>4,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>7,0</b>	<b>6,5</b>	<b>5,0</b>	<b>4,5</b>
<b>SKUPAJ VSI ZAPOSLENI</b>		<b>24,0</b>	<b>15,35</b>	<b>28,0</b>	<b>19,05</b>	<b>23,0</b>	<b>6,45</b>	<b>23,0</b>	<b>6,05</b>	<b>46,0</b>	<b>15,55</b>	<b>50,0</b>	<b>19,25</b>

Tabela 20: Podatki o izvajalcih študijskih programov

	Prva stopnja		Druga stopnja		Tretja stopnja		Skupaj*	
	Realizacija	Načrt	Realizacija	Načrt	Realizacija	Načrt	Realizacija	Načrt
	2011/12	2012/13	2011/12	2012/13	2011/12	2012/13	2011/12	2012/13
Število zunanjih pogodbenih izvajalcev za izvedbo študijskih programov	17	19	8	9	0,00	0,00	25	28

Vrednost pogodb zunanjih pogodbenih izvajalcev za izvedbo študijskih programov	34.186	36.000	11.488	12.000	0,00	0,00	45.674	48.000
Število zaposlenih, ki študijske programe izvajajo na podlagi avtorskih ali drugih pogodb	9	9	7	7	0,00	0,00	16	16
Vrednost pogodb zaposlenih, ki študijske programe izvajajo na podlagi avtorskih ali drugih pogodb	19.754	20.000	9.340	9.500	0,00	0,00	29.094	29.000

\*Obrazložitev tabele: Gre za podatke vezane na študijsko leto. V številu zunanjih pogodbenih izvajalcev za izvedbo študijskih programov so vključeni vsi visokošolski učitelji, sodelavci in gostujoči predavatelji, ki niso zaposleni na fakulteti. V številu zaposlenih pa vsi, ki so v nekem deležu zaposleni na fakulteti. Oboji sodelujejo v študijskem procesu na podlagi avtorskih, podjemnih pogodb ali pogodb o sodelovanju. Kot vrednost pogodb je vzet bruto znesek naveden v pogodbi, skupaj s potnimi stroški.

**Tabela 21: Izvolitve v naziv v letu 2011**

Naziv	Število izvedenih izvolitev v naziv v letu 2011	Število pedagoških sodelavcev, ki jim bo v letu 2012 potekla izvolitev v naziv	Načrtovano število izvolitev v naziv v letu 2012
Redni profesor	0	0	0
Izredni profesor	1	0	1
Docent	1	2	2
Višji predavatelj	1	0	1

Predavatelj	1	0	1
Asistent	1	5	2

**Tabela 22: Število izobraževanj, ki se jih bodo v letu 2012 udeležili zaposleni na spremljevalnih delovnih mestih**

	Pridobivanje formalne izobrazbe	Strokovno usposabljanje	Krajša usposabljanja in tečaji	Daljša usposabljanja (več kot 1 mesec) v tujini
Leto 2011	0	1	20	2
Načrt 2012	0	1	25	0

Zaradi hitrega spreminjanja področja informacijskih študij, na katerem deluje fakulteta, je stalno izobraževanje izjemnega pomena. Zaradi navedenega je rahlo povečano število načrtovanega izobraževanja v letu 2012. Prevladujoče načrtovane oblike izobraževanja in usposabljanja so enodnevni seminarji in tečaji s področij, na katerem zaposleni opravlja delo.

**Tabela 23: Število izobraževanj, ki se jih bodo v letu 2012 udeležili visokošolski učitelji, sodelavci, raziskovalci in strokovni sodelavci**

	Pridobivanje formalne izobrazbe	Strokovno usposabljanje	Krajša usposabljanja in tečaji	Daljša usposabljanja (več kot 1 mesec) v tujini	Sobotno leto
Leto 2011	3	4	7	2	0
Načrt 2012	8	5	10	2	0

Fakulteta je zavezana nenehnemu izboljševanju, poleg tega deluje na hitro spreminjajočem področju informacijskih študij in zato je potrebno nenehno izobraževanje. Prevladujoče načrtovane oblike so pridobivanje formalne izobrazbe (doktorat) in krajša usposabljanja.

**Tabela 24: Število registriranih raziskovalcev**

	Št. vseh visokošolskih učiteljev, visokošolskih sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev	Število registriranih raziskovalcev	
		Vsi	od tega s statusom mladi raziskovalci
Stanje 31. 12. 2011	24	15	0
Načrt 31. 12. 2012	28	16	2

## 6 Finančni načrt 2012

### 6.1 Obrazložitev finančnega načrta 2012

#### MVZT

Ob načrtovanju prihodkov za dodiplomski in podiplomski študij smo izhajali iz pogodbe o financiranju dejavnosti na FIŠ, sklenjene med FIŠ in MVZT v decembru 2011. Pričakujemo, da bo ta sistem veljal tudi za 2012 in na tej osnovi smo izračunali predvidene prihodke v višini 559.151€ za tekočo porabo, kjer je všteti tudi prihodek 12.000€ iz naslova projekta Poletna šola.

Pedagoški proces za 2011/2012 definiran po leti 2011, ko smo sklenili večino podjemnih in avtorskih pogodb, nove zaposlitve, ki jih trenutno financiranje omogoča, načrtujemo šele za poletje oz. jesen 2012, zato nastaja manjši presežek, ki ga bomo izkoristili za investicijske aktivnosti.

Pričakujemo tudi prihodke za opremo v znesku 9.890,00€.

Načrtovani odhodki v znesku 558.078€ predstavljajo odhodke plač, ki so največji del izdatkov, izdatke pogodbenih izvajalcev (avtorski honorarji, podjemne pogodbe, pogodbe o sodelovanju; izdatke najemnin in drugih izdatkov za blago in storitve.

Investicijski odhodki znašajo 129.084,00€, gre le za denarni tok (plačila opreme in storitev opravljenih v l. 2011). Izdatke za investiranje bomo pokrili s presežkom odhodkov nad prihodki iz l.2010 na postavki MVZT, del pa iz letošnjega financiranja redne dejavnosti s strani MVZT.

#### ARRS

Pri prijavih na razpise načrtujemo prihodke v višini 49.348.€ (vpetost pedagoških delavcev , CRP, znanstveni sestanki, pridobljeni projekti).

Izdatke predstavljajo plače, prispevki, materialni stroški.

#### PREJETA SREDSTVA IZ DRŽAVNEGA PRORAČUNA IZ EU

Prijavljeni projekti so delno financirani tudi iz EU, zato so sorazmerno razdeljeni tudi odhodki..

#### CENIK UNIVERZE

Prihodki predstavljajo šolnine , vpisnine in druge storitve zaračunane študentom. Izdatki pa so namenjeni za blago in storitve, stroške plač in prispevke.

#### OSTALA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU

Sredstva pridobljena na razpisih OP RCV- Poletna šola, ki se delno financira iz EU v znesku 68.000€ in temu sledijo tudi odhodki plač, ostalih stroškov.

#### DRUGI VIRI

Načrtujemo prihodke iz naslova donacij za pokrivanje investicije in prihodke iz naslova raziskovalne dejavnosti pri projektu, kjer zagotavljamo sodelovanje gospodarstva v znesku 33 .336 €.

#### TRG

Prihodki iz tržne dejavnosti so zaračunane kotizacije na konferenci in izdani računi za sodelovanje z gospodarstvom in sponzorskih pogodb. Izdatki predstavljajo stroške organizacije konference in izdatke za storitve opravljene pri projektih